



УКРАЇНСЬКА ГРОМАДА

**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ
МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО
РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ
ОБЛАСТІ НА 2024 – 2027
РОКИ З ПЕРСПЕКТИВОЮ
РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ**

2024 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1. МЕТОДОЛОГІЯ	6
2. ОПИС ПРОЦЕСУ РОБІТ	9
3. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	11
4. МІСІЯ І СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	13
Стратегічний напрям А.	15
Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	
Стратегічна ціль А.1.	16
<i>Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей</i>	
Стратегічна ціль А.2.	20
<i>Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей</i>	
Стратегічна ціль А.3.	22
<i>Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій</i>	
Стратегічна ціль А.4.	24
<i>Забезпечення населення якісними комунальними послугами</i>	
Стратегічна ціль А.5.	27
<i>Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини</i>	
Стратегічна ціль А.6.	31
<i>Якісна освіта для всіх, військово-патріотичне виховання</i>	
Стратегічний напрям В.	35
Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади	
Стратегічна ціль В.1.	36
<i>Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва</i>	
Стратегічна ціль В.2.	38
<i>Розвиток туризму та рекреацій</i>	

Стратегічна ціль В.3. <i>Залучення інвестицій</i>	42
Стратегічна ціль С. Сталий розвиток територій населених пунктів громади	44
Стратегічна ціль С.1. <i>Розвиток територій в інтересах громади</i>	45
Стратегічна ціль С.2. <i>Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури громади</i>	46
5. ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2024 – 2027 РОКИ З ПЕРСПЕКТИВОЮ РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ	50
6. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2024 – 2027 РОКИ З ПЕРСПЕКТИВОЮ РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ	53
Додаток 1 Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії	
Додаток 2 Аналіз стану виконання проектів	

ПРОФІЛЬ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

ВСТУП

З метою реагування на виклики ринку в умовах динамічних змін ринкового середовища, врахування можливостей та загроз зовнішнього оточення, виявлення найважливіших проблем та визначення таких напрямів їх перспективного розвитку, для яких є найсприятливіші умови та наявні ресурси, важливим завданням є формування нового основного стратегічного документа громади на довгострокову перспективу – Стратегії розвитку Української міської територіальної громади Обухівського району Київської області на 2024 – 2027 роки з перспективою розвитку до 2030 року (далі – Стратегія).

Нова Стратегія дасть можливість активізувати весь наявний потенціал Української міської територіальної громади та відкрити нову сторінку її розвитку на користь громадян.

Сучасні європейські міста орієнтуються на принципово інший підхід до розвитку громади, в основі якого – забезпечення гідних умов та високих стандартів якості повсякденного життя мешканців. Європейські міста намагаються формувати в усіх мешканців відчуття приналежності до єдиної спільноти, яка поділяє відповідальність за розвиток громади та дбає про захищеність і рівні можливості для всіх мешканців. До втілення саме такої моделі прагне Українська міська територіальна громада.

Для розробки цього стратегічного документа існують також інші причини, пов'язані з процесами глобалізації. Вони вимагають підвищення конкурентоспроможності громади, визначення напрямків його соціального, культурного, економічного розвитку та забезпечення для всіх мешканців територіальної громади права вибору та можливості впливу на процес розвитку громади.

Стратегія розвитку Української міської територіальної громади відображає нові амбітні цілі розвитку громади, які вказують шлях до досягнення його сталого майбутнього, як динамічної та креативної громади для життя і роботи.

Метою Стратегії є перетворення Української громади на сучасну громаду, привабливу для проживання та ведення бізнесу, базуючись на ефективному використанні наявних ресурсів, існуючих конкурентних переваг громади, збереженні навколишнього середовища та розвитку людського капіталу, а також запровадженні інновацій й кращих світових практик управління сталим розвитком. Тому надзвичайно важливим є досягнення чіткого консенсусу всередині громади у питаннях, пов'язаних з баченням мети довгострокового розвитку громади та його стратегічних пріоритетів.

Стратегія розроблена:

- на підставі законів України: «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики» (зі змінами), «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної

регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій», «Про стимулювання розвитку регіонів»;

- з урахуванням положень та завдань Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», Наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації» (зі змінами).

- згідно з вимогами Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів (постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 932, із змінами) та Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації (наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 березня 2016 року № 79, із змінами) (далі - Методика).

При розробці Стратегії враховано результати опитування мешканців громади та бізнес-спільноти, результати, які були досягнуті при реалізації попередніх стратегічних документів, насамперед Стратегічного плану підвищення конкурентоспроможності м. Українка (затверджена рішенням Української міської ради від 12.03.2009 № 54/0/7-09-36-5 скл.).

З метою координації зусиль усіх інституцій для розробки Стратегії створено:

- комітет з розробки та впровадження Стратегії розвитку Української міської територіальної громади Обухівського району Київської області до 2030 року – далі Комітет (склад утворено розпорядженням Українського міського голови від 22.10.2022 № 241 (зі змінами)), для прийняття зважених рішень у рамках роботи над проектом Стратегії.

Відповідно до встановленої Методики виконані такі етапи з розробки Стратегії:

- на підставі пропозицій усіх зацікавлених сторін сформовано попередній склад Комітету з розроблення та впровадження Стратегії з представників органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, бізнесу та громадських організацій, активних мешканців громади.

- зібрано та опрацьовано матеріали структурних підрозділів виконавчого комітету Української міської ради про результати соціально-економічного аналізу розвитку Української міської територіальної громади за 2021 рік та I півріччя 2023 року;

- проведено опитування мешканців громади та бізнес-спільноти;

- проведено засідання Комітету, де визначили основні тенденції та проблеми соціально-економічного розвитку всіх сфер діяльності, сильні і слабкі сторони розвитку, можливості і загрози, виявили переваги, виклики

та ризики її перспективного розвитку на період до 2030 року; стратегічні цілі розвитку та пріоритетні завдання для її досягнення;

- проведено засідання Комітету, на якому обговорили результати соціально-економічного аналізу розвитку всіх сфер діяльності для включення їх до проекту Стратегії, результати SWOT-аналізу, пропозиції щодо стратегічного бачення;

- з урахуванням зауважень та пропозицій членів Комітету підготовлено структуру стратегічних напрямків, стратегічних цілей та завдань.

Реалізація Стратегії полягатиме у здійсненні комплексної системи заходів, які зможуть забезпечити досягнення стратегічних напрямів, цілей та створити безпечні умови та високу якість життя в громаді, в якій гармонійно поєднуюватимуться високотехнологічна промисловість, розвинена транспортно-логістична інфраструктура, відпочинковий та історичний туризм та безпечне довкілля. При цьому основним критерієм результативності Стратегії є зростання добробуту кожного мешканця Української міської територіальної громади.

1. МЕТОДОЛОГІЯ

Економічний розвиток включає стратегії та програми, здійснення яких дозволяє громаді пристосуватися до економічних змін шляхом поліпшення свого конкурентного положення з огляду на вирішальні фактори виробництва: людські ресурси, інформацію та технології, капітал та інфраструктуру.

Стратегічне планування – системний шлях до управління змінами й досягнення консенсусу в громаді, а також створення спільного бачення економічного майбутнього розвитку громади, творчий процес визначення проблем та погодження реалістичних цілей, завдань і проектів, здійснення яких вирішить ці проблеми. Стратегічне планування є також потужним інструментом об'єднання лідерів бізнесу та посадовців місцевої влади для створення публічно-приватних партнерств, що має позитивний вплив на місцевий діловий клімат та конкурентне становище громади, а також на вирішення інших питань, пов'язаних з рівнем життя всіх громадян.

Модель Стратегії розвитку підбирається й виходить з потреб громади.

Стратегічний документ включає комплексну систему завдань, які базуються на розумінні поточної ситуації та рівня розвитку громади, забезпечують досягнення стратегічного бачення та місії і гармонійно поєднують інноваційну промисловість, високу якість людського капіталу та безпечне довкілля.

Етапи розробки Стратегічного плану економічного розвитку громади:

1. Організація роботи

Комітет з розроблення та впровадження Стратегії – колектив осіб, який утворюється для роботи над Стратегією розвитку (Стратегічним

планом). Саме на засіданнях Комітету презентуються, обговорюються усі напрями роботи:

Завданнями Комітету є:

- здійснення стратегічного аналізу внутрішнього потенціалу та зовнішнього середовища;
- проведення опитування мешканців громади та бізнесу;
- формування бачення майбутнього громади та пріоритетів її розвитку;
- формування ієрархії цілей головних напрямів (стратегічні напрями, стратегічні цілі);
- формування плану дій для реалізації Стратегії (завдання в рамках системи цілей, проекти);
- формування механізму управління Стратегією;
- ухвалення проекту Стратегії розвитку;
- промоція (популяризація) процесу Стратегічного планування серед громади та у зовнішньому середовищі;
- презентація та сприяння схваленню проекту Стратегії розвитку депутатськими комісіями та громадськістю (громадські слухання);
- сприяння затвердженню Стратегії розвитку міською радою.

2. Проведення аналізу

Відправним пунктом процесу розробки Стратегії є інвентаризація статистичних даних. Стратегічний аналіз є чимось більшим від розгляду статистичних показників, оскільки передбачає також оцінку структурних, політичних, економічних та соціальних умов.

Принципи й методики забезпечення громади регіональними та місцевими даними мають бути доступними для задоволення потреб громад у одержанні достатніх знань щодо самих себе, щоб робити реалістичні й достовірні висновки щодо свого економічного сьогодення й майбутнього.

Для аналізу було використано стійкі тенденції (динаміка показників не менше ніж за 3 роки).

3. Визначення Місії, Бачення, стратегічних напрямів розвитку

Комітет починає роботу з визначення Місії та Бачення розвитку громади – бажаного стану територіальної громади або соціально-економічної системи у майбутньому, яке може бути означено конкретною датою. Коректне формулювання Бачення з точним зазначенням складових загальної мети розвитку є дуже важливим для успішного впровадження, подальшого моніторингу та оцінки виконання Стратегічного плану. Декларуючи Місію, громада міста самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Стратегічне Бачення та місія відображають те, куди громада має прийти в результаті реалізації Стратегічного плану та показують конкретний результат, який громада бажає досягти у майбутньому.

Наступним етапом є аналіз потенціалу громади шляхом проведення SWOT-аналізу. SWOT-аналіз – це аналіз внутрішніх чинників, що впливають та формують специфіку економічних процесів у громаді, та аналіз зовнішніх чинників (оцінка основних загроз і можливостей), що визначаються впливом зовнішнього до громади середовища.

Під час засідань Комітету проводилося обговорення, роздуми, які зосереджені на визначенні синергетичної взаємодії чинників у рамках кожного з елементів SWOT-аналізу, що мав на меті визначення стратегічної орієнтації, порівняльних переваг і забезпечення можливості управління ризиком.

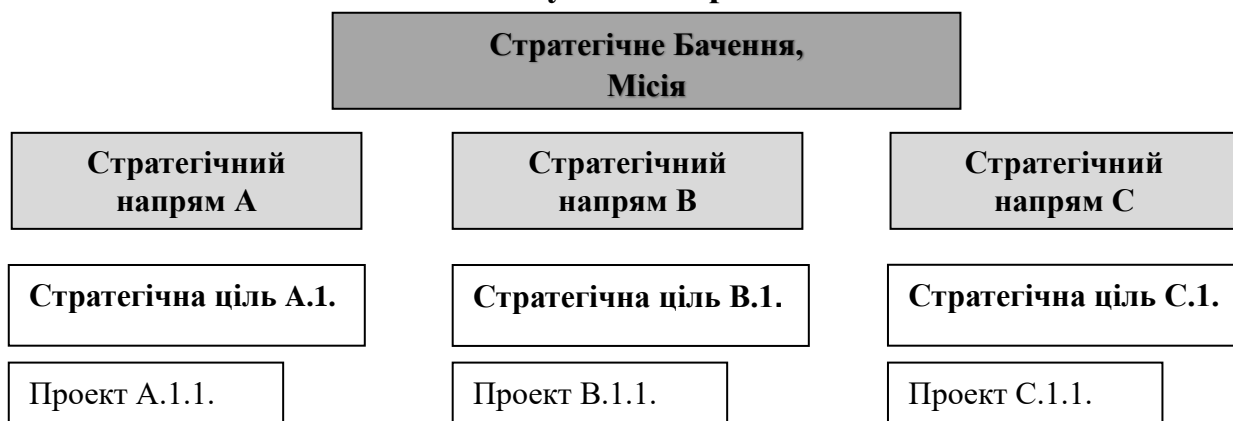
Зовнішній та внутрішній аналізи забезпечують визначення основних проблем економічного розвитку громади і разом з даними Профілю громади та результатами опитування мешканців громади та бізнес-спільноти слугують для формулювання стратегічних напрямів та цілей його розвитку на певний період часу.

Стратегічні напрями вказують на шляхи досягнення саме стратегічного Бачення та визначаються Комітетом на підставі зібраних даних Профілю громади, проведених досліджень середовища та основних характеристик розвитку громади.

4. Розробка планів дій

На цьому етапі розробляються стратегічні (загальні) напрями, на основі яких потім формуються цілі нижчого порядку – стратегічні цілі та проекти. Після того як стратегічні напрями й стратегічні цілі встановлено, члени Комітету узгоджують конкретні заходи (проекти), які мають бути вжиті для досягнення загальних і конкретних цілей. Завдання передбачають визначення відповідальних за їх виконання, встановлення термінів виконання та визначення необхідних ресурсів. План дій розробляється за кожним стратегічним напрямом і представляє собою «дерево цілей». Він формується виходячи з принципу «від загального до конкретного» та несе в собі високу ступінь деталізації.

Схема побудови «дерева цілей»



До Стратегії включаються стратегічні цілі – проекти, які націлені на об'єднання зусиль влади, громади та бізнесу, а також ефективно використання ресурсів з метою вирішення проблем місцевого економічного розвитку. До кожного проекту розробляються проектні листки.

5. Громадське обговорення та ухвалення стратегії

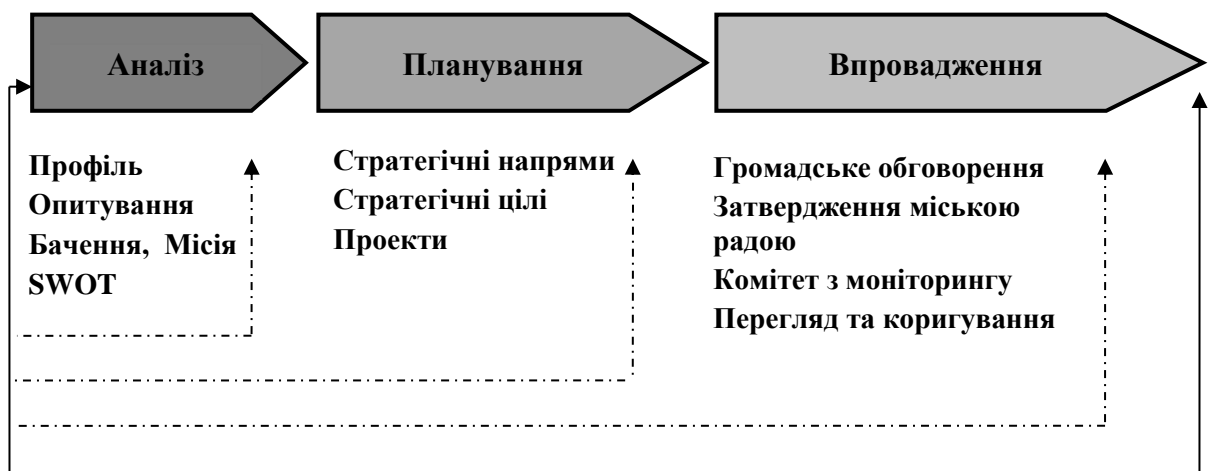
Розробивши Стратегію розвитку, Комітет з розроблення та впровадження Стратегії ініціює проведення громадських слухань (або використовуються інші форми громадського обговорення, ефективні для громади). Після проведення громадського обговорення, допрацьований проект Стратегії подається на розгляд і ухвалення міській раді в якості політики місцевого економічного розвитку громади.

6. Моніторинг та впровадження

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегічного плану, необхідно створити систему моніторингу його впровадження. Така система має включати Орган з моніторингу (створюється з врахуванням особливостей територіальної громади). У стратегічному документі має бути окремий розділ з описанням системи моніторингу її впровадження.

2. ОПИС ПРОЦЕСУ РОБІТ

На першій стадії робіт зі стратегічного планування було здійснено аналіз існуючої ситуації в економіці громади. Спеціалістами управління економічного розвитку виконавчого комітету був підготовлений Профіль громади, який містить демографічну інформацію про населення, інформацію про місцеву економічну базу, комунальну та технічну інфраструктуру, стан довкілля та умови життя, тощо.



Презентація Профілю громади відбулася під час засідання Комітету з розроблення та впровадження Стратегії розвитку Української міської територіальної громади 08 вересня 2023 року.

На черговому засіданні Комітету, яке відбулося 04 жовтня 2023 року було проведено загальний SWOT-аналіз громади з урахуванням даних Профілю громади та результатів опитування. Проаналізовано сильні та слабкі сторони громади (аналіз внутрішніх чинників), а також можливості і загрози (зовнішні чинники).

Проведений SWOT-аналіз надав можливості розпочати процес обговорення Плану дій по кожному із стратегічних напрямів і досягнення консенсусу усіма членами Комітету щодо кроків, які має зробити місцева влада, підприємства та інші партнери, щоб досягти покращень у цих напрямках.

На основі зібраної інформації визначено стратегічні напрями, на яких повинна бути сфокусована Стратегія розвитку Української міської територіальної громади, а саме:

А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів.

В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади.

С. Сталий розвиток територій населених пунктів громади.

Членами Комітету було обговорено також проект стратегічного Бачення – того, яким має бути громада в майбутньому та прийнято рішення щодо актуалізації його формулювання.

Обговорено Місію громади, що відображає спільні наміри та дії влади, громади та бізнесу на сплановане майбутнє як для досягнення Бачення так і для наступної співпраці з економічного розвитку з сусідніми територіальними громадами та містоутворюючими підприємствами.

Обговорення Плану дій стосувалося стратегічних напрямів та стратегічних цілей і завдань, спрямованих на вирішення проблем з кожного стратегічного напрямку. Саме Плани дій став основою Стратегії розвитку громади.

На засіданні Комітету, яке проходило 22 грудня 2023 року, відбувався розгляд проєктів по кожному зі стратегічних напрямів.

Головні висновки з процесу Стратегічного планування у громаді:

- Стратегія розвитку Української громади є результатом роботи місцевої влади, бізнесу, громадських організацій, що дозволило отримати достатньо пропозицій щодо планів дій та завдань від усіх зацікавлених сторін для забезпечення сприйняття мешканцями громади рішень, які прийматимуться в процесі затвердження та реалізації Стратегії.

- Стратегія розвитку визначила конкурентні переваги громади, де існують ресурси, які при належній організації та об'єднанні зусиль, можна використовувати для вирішення найбільших проблем місцевого економічного розвитку. Тому стратегічний документ зосереджено на напрямках, які нададуть для розвитку найбільші шанси в майбутньому.

- Питання інфраструктури, розвитку підприємств, залучення інвестицій і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх, як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших.

- Стратегія розвитку пов'язана із іншими документами стратегічного характеру і довгостроковими та середньостроковими програмами, які вже прийняті міською радою а виконуються її виконавчим комітетом.

- Стратегічне планування – це не одноразова подія, з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту і нескінченний процес, який повинен тривати безперервно, тому що зовнішні і внутрішні чинники постійно змінюються. Спираючись на це його потрібно постійно коригувати, доповнювати і опиратись як на основоположну систему при подальшому розвитку концепції.

3. РЕЗУЛЬТАТИ SWOT-АНАЛІЗУ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Засідання Комітету для проведення аналізу внутрішніх і зовнішніх чинників відбулося 04 жовтня 2023 року.

Проаналізувавши статистичну інформацію, зібрану у Профілі громади, а також спираючись на результати опитування думки мешканців громади та бізнес-спільноти, яке було проведене спеціалістами управління економічного розвитку виконавчого комітету Української міської ради (паперовий формат та на google платформі), члени Комітету визначили сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для громади, провели загальний SWOT-аналіз громади. SWOT-аналіз став підставою для розробки реалістичних планів дій, які повинні допомогти громаді максимально скористатися існуючими порівняльними перевагами та мінімізувати ризики.

Загальний SWOT–аналіз розвитку громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
Розташування громади (30 км від столиці України)	Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців громади
Розвинена логістика: наявність поруч двох трас	Конкуренція за кваліфіковані кадри з Києвом
Наявність залізничного сполучення та водних шляхів	Недостатній рівень оплати праці, а, відтак, відтік молоді до столиці
Туристичний потенціал, краєвиди	Відсутність налагоджених комунікацій в громаді всіх ланок соціально-економічної сфери
Наявність територій для с/г виробництва	Наявність забруднюючого виробництва

Наявність працездатного населення	Відсутність підготовлених інвестиційних пропозицій для потенційних інвесторів
Професійні та освічені кадри	Відсутність впорядкованої паркової зони, зони відпочинку та розваг
Інвестиційна привабливість	Відсутня належна містобудівна документація (не досконала та застаріла містобудівна документація, яка підлягає актуальному оновленню)
Наявність привабливих рекреаційних ресурсів території	Недостатній освітній рівень в громаді, спричинений військовою агресією РФ проти України
Безперебійне теплопостачання та водопостачання від Трипільської ТЕС	Недостатня кількість місць в дошкільних навчальних закладах громади
Сильна історико-культурна складова	Низький рівень інвестицій у місцеву економіку
	Не сформована база інвестиційних пропозицій («браунфілди», «грінфілди»)
	Низький рівень впровадження інновацій у промисловому виробництві
	Не розвинена туристична інфраструктура
	Не розвинений готельний бізнес
Можливості / переваги	Загрози
Наявність ресурсів для розвитку туризму, екотуризм, етнотуризм	Погіршення екологічного стану в регіоні
Розвиток водних шляхів та інфраструктури	Відтік продуктивних сил до Києва
Розвиток міжнародного яхтингу	Залежність від ТЕС (відсутність альтернатив забезпечення енергоносіями)
Залізничне сполучення (УЗ)	Загострення чи продовження воєнного конфлікту
Медичний туризм	Нестабільність політичної ситуації
Створення баз з оздоровлення та відпочинку	Нестабільність національної валюти та інфляція
Покращення бізнес-клімату (приваблення бізнесу)	Підвищення цін на енергоносії

Розвиток екологічно чистого виробництва (інвестування)	Швидкоплинне старіння населення
Переробка с/г продукції	
Відновлення електронного урядування	

4. МІСІЯ І СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Місія громади – це причина появи, основне призначення та сенс існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг громади, які у громаді вже є, та які громада хотіла б зберегти для подальшого розвитку, або здобути у свідомому процесі розвитку. Декларуючи Місію, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Місія є також інструментом реалізації стратегічного Бачення.

Місія Української міської територіальної громади
Українська міська територіальна громада – це земля відкриттів з заворожуючими краєвидами! Нащадок стародавньої трипільської культури. Розташована поблизу столиці України з розвинутим промисловим комплексом і транспортно-логістичною інфраструктурою.

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів громади про те, якою громада має виглядати в майбутньому.

Стратегічне Бачення відображає результат, якого громада прагне досягти в результаті реалізації Стратегії розвитку Української міської територіальної громади. Воно спирається на основні характеристики громади та стратегічні напрями і стає головною ідеєю всього процесу стратегічного планування.

Стратегічне бачення Української міської територіальної громади
Українська громада – це затишна і компактна громада з інклюзивною логістикою, рекреаційними територіями та селами, кожне з яких унікальне своєю історією: затишок, захоплюючі краєвиди та пам'ятки древньої історії. Відчуття безпеки та свободи приваблює молоді сім'ї та креативних людей.
А також:
✓ затишна та доглянута;
✓ з високими стандартами життя та якістю послуг;
✓ відкрита до співпраці та комфортна для інвесторів;
✓ з стабільно зростаючою економікою;
✓ з розвинутою індустрією відпочинку, спорту і дозвілля для гостей і мешканців.

Таким чином ми бачимо, що місія відображає існуючі конкурентні, історичні переваги економічного розвитку та інвестиційної привабливості громади.

Що суттєво відображають чітко сформульовані цілі стратегічного бачення розвитку та місія громади:

1. Громада прагне і надалі **розвивати промисловий комплекс**, який має бути конкурентоспроможним.

2. Громада прагне забезпечити сталий розвиток через **активне залучення інвестицій** на територію громади, у тому числі сприяти інноваціям, застосуванню сучасних технологій виробництва та управління.

3. Громада, в першу чергу, прагне досягти **високих стандартів якості життя** в результаті підвищення конкурентоспроможності місцевої економіки та збільшення обсягів власних доходів бюджету громади, які можна спрямовувати на реалізацію міських соціальних програм.

4. Міська влада здійснює заходи, направлені на підвищення **соціальних стандартів якості життя**, як ступінь задоволення матеріальних, освітніх, культурних і духовних потреб людини та розвиток молодіжного творчого потенціалу.

5. Міська влада здійснює заходи, направлені на диверсифікацію економіки, створюючи сприятливі умови для **розвитку малого та середнього бізнесу** та залучення інвестицій.

6. Громада впроваджує ефективні інструменти місцевого економічного розвитку, які базуються на ефективній співпраці та **партнерстві влади, громади та бізнесу**. Активно залучає до управління містом **молодь** та розвиває духовний і творчий потенціал населення, спираючись на історичні, мистецькі, творчі та сучасні конкурентні переваги громади.

7. Громада опікується збереженням та розвитком трудових ресурсів у громаді. А саме - створює **комфортні умови для проживання мешканців**.

8. Громада розвиває основу **енергетичного та ресурсного забезпечення виробничих процесів** інвестиційної діяльності. З цією метою розвиває комунальну інфраструктуру на підставі впровадження проектів енергоефективності та енергозбереження, підвищує якість надання комунальних послуг, сприяє розвитку ринку надавачів житлово-комунальних та комунальних послуг, вдосконалює менеджмент житлово-комунального господарства.

Для остаточного затвердження стратегічних напрямів розвитку громади 04 жовтня 2023 року відбулося засідання Комітету. На основі проведеного SWOT-аналізу та визначеного стратегічного бачення члени Комітету узгодили стратегічні напрями:

А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів.

В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади.

С. Сталий розвиток територій населених пунктів громади.

Стратегічний напрям А.

Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів

Пріоритетним напрямом розвитку в соціальному вимірі є розвиток людського капіталу та підвищення якості життя мешканців громади.

У сучасних умовах саме накопичений у громаді людський капітал може стати двигуном розбудови економіки громади. Натомість низька якість життя, нерозвиненість суспільних інститутів обумовлюють загострення таких проблем як зниження рівня людського розвитку і, відповідно, подальшого послаблення конкурентоспроможності громади, погіршення вікової структури населення внаслідок зростання кількості населення похилого віку і скорочення молодшого, погіршення співвідношення між працездатним і непрацездатним населенням, зростання трудової міграції, погіршення здоров'я громадян та зниження якості освіти, що призведе до браку кваліфікованого людського капіталу у всіх сферах економічної системи громади.

Саме тому система цілей і завдань у цій сфері охоплює діяльність у різних сферах соціально-економічного життя мешканців громади, серед яких: забезпечення доступності та якості послуг охорони здоров'я, якісної освіти, соціальних послуг, популяризація здорового способу життя, розбудова комунальної інфраструктури, забезпечення громадянської та екологічної безпеки.

Досягнення стратегічного напрямку передбачається через реалізацію таких оперативних цілей:

Стратегічний напрям А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів					
Стратегічна ціль А.1.	Стратегічна ціль А.2.	Стратегічна ціль А.3.	Стратегічна ціль А.4.	Стратегічна ціль А.5.	Стратегічна ціль А.6.
<i>Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей</i>	<i>Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей</i>	<i>Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій</i>	<i>Забезпечення населення якісними комунальними послугами</i>	<i>Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини</i>	<i>Якісна освіта для всіх, військово-патріотичне виховання</i>

Стратегічна ціль А.1.

Створення умов для якісного, комфортного та безпечного

життя людей

Важливою складовою сучасного українського суспільства, носієм інтелектуального потенціалу, визначальним фактором соціально-економічного прогресу є молодь. Від здатності молоді бути активною, творчою силою значною мірою залежить процес розвитку громади та держави в цілому.

У сучасних умовах українська молодь є однією з найуразливіших категорій суспільства. В умовах глобалізаційних процесів, значно зросли потреби молоді, якісно змінилися її уявлення про гідний рівень і стиль життя. Так, до проблем сучасного розвитку молодіжної політики слід віднести відтік молоді у якості трудових ресурсів до столиці через недосконалість місцевого ринку праці; низьку заробітну плату при працевлаштуванні і, як наслідок, виїзд значної частини молоді за кордон; низьку мотивацію молоді до праці та відсутність подальших перспектив; недостатньо розвинуту молодіжну інфраструктуру.

В Українській громаді проживає понад 5871 особа віком від 16 до 35 років, задля забезпечення потреби яких, у змістовному та якісному дозвіллі, необхідно продовжити роботу у напрямі розвитку відповідної інфраструктури.

Обравши проєвропейський шлях розвитку, потрібно переглянути політику у сфері охорони дитинства і підтримки сім'ї та втілювати в життя успішні підходи захисту прав дитини, сім'ї і кожного її члена із світової практики, які базуються на забезпеченні свобод і найкращих інтересів дитини, спрямовуються на всебічну підтримку сім'ї, створення умов для виховання та розвитку дітей у сім'ї або середовищі, максимально наближеному до сімейного.

Надзвичайно важливими залишаються питання формування та реалізації принципів соціально-справедливого суспільства, що передбачає реальне забезпечення соціальних гарантій людям, рівність шансів на життєвому «старті» та «соціальний ліфт» протягом періоду працездатності, запровадження дієвого соціального вирівнювання та подолання соціального виключення певних категорій осіб із сучасного життя. Існуюча система соціального захисту населення потребує нових підходів, ідей, політичних та управлінських рішень, засобів і механізмів її модернізації, здатних забезпечити високий рівень соціальної безпеки та добробуту.

Також, вразливою категорією суспільства є люди похилого віку. Відповідно до чинного законодавства в Україні до осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах, належать особи, які не можуть самостійно подолати негативний вплив обставин, в тому числі, особи похилого віку та особи, які частково або повністю втратили рухову активність. Якщо розглядати населення Української міської територіальної громади, то відповідно до останніх даних, на 20680 зареєстрованого населення припадає 7171 пенсіонер, з яких 5378 пенсіонерів за віком, це близько 34,7% від загальної кількості зареєстрованих мешканців громади (не враховуючи кількості внутрішньо переміщених осіб).

Швидкоплинне старіння населення, масовий виїзд громадян України за кордон, в безпечне місце, призводить до потреби в соціальній підтримці, постійним доглядом, забезпеченні життєво необхідним осіб з інвалідністю та одиноких (одинокі проживаючих) осіб похилого віку, мешканців територіальної громади, залишених напризволяще рідними та близькими. Нажаль, на території нашої громади відсутні заклади, установи, які забезпечують денний або стаціонарний догляд для даної категорії мешканців.

З метою належного функціонування системи соціального захисту населення в громаді необхідно продовжити роботу у напрямі впровадження інноваційних форм та методів організації надання соціальних послуг підопічним, а саме: інтенсивного догляду, соціально-медичної корекції, соціальної реабілітації, паліативного/хоспісного догляду, комплексу реабілітаційних послуг та заходів.

Покращення якості та забезпечення доступу до необхідних громадянам послуг і сервісів в одному місці, у комфортних та прозорих умовах, або в електронному вигляді є вагомими факторами, які визначають рівень створення належних умов життя громадян.

Разом з цим, перелік послуг, які можуть надаватися на місцях, постійно розширюється. Мешканці громади очікують зручних та якісних адміністративних послуг. Саме тому важливо, щоб громада якнайшвидше вирішила, в який спосіб швидко та доступно надавати ці послуги мешканцям.

Безпека – це головна функція будь-якої держави. Створення безпечного середовища у громаді є важливою передумовою для збереження людського потенціалу. На даний час, незважаючи на заходи, що вживаються виконавчою владою та правоохоронними органами, криміногенна ситуація в громаді існує. Залишається проблемою високий рівень наркотизації населення, поширення дитячої бездоглядності, незайнятість населення. Зазначені фактори негативно позначаються на іміджі громади.

У цих умовах пріоритетом на найближчу перспективу має стати створення систем соціальної профілактики правопорушень, комплексного забезпечення безпеки населення, території, що, у свою чергу, вимагає розробки та реалізації довгострокових заходів організаційного, практичного, профілактичного та нормотворчого характеру.

В Українській громаді, та в Київській області загалом, приділяється значна увага запобіганню пожежам в екосистемах, особливо в лісах, на торфовищах та сміттєзвалищах. Як наслідок, пожежі в екосистемах супроводжуються серйозними матеріальними і фінансовими збитками, підвищенням соціальної напруги серед населення. Також завдається шкода навколишньому природному середовищу та погіршується екологічний стан територій.

Для забезпечення належної роботи із запобігання виникненню пожеж в громаді працює 17 ДПРЧ м. Українка 4 ДПРЗ ГУ ДСНС України в Київській області.

Громаді необхідно сформувати ефективну систему реагування на випадки надзвичайних ситуацій. Під час проведення аварійно-відновлювальних робіт з ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій особливе значення набуває наявність матеріальних резервів на всіх рівнях.

Встановлення системи відеоспостереження на вулицях громади також позитивно впливатиме на запобігання правопорушенням громадського правопорядку. Особливо важливим є забезпечення повноцінного функціонування органів, робота яких спрямована на подолання злочинності, і для цього мають бути створенні всі необхідні умови.

Очікувані результати:

- створення мережі молодіжних центрів;
- виявлення сімей з дітьми, які перебувають на ранніх етапах вразливості;
- забезпечення послугами оздоровлення та відпочинку дітей пільгових категорій;
- забезпечення належного захисту та допомоги постраждалим від домашнього насильства, з урахуванням віку, статі та стану здоров'я;
- створення центру для тимчасового перебування сімей, які опинилися в складних життєвих обставинах;
- збільшення патронатних родин;
- створення малого групового будинку (заклад соціального захисту для тривалого (стаціонарного) проживання дітей сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування, дітей інвалідів, осіб з їх числа в умовах наближених до сімейних);
- створення закладів хоспісної допомоги;
- створення систем соціальної профілактики правопорушень, комплексного забезпечення безпеки населення, території та об'єктів в громаді;
- розширення спектру найпопулярніших послуг у кожному з ЦНАПів;
- підвищення попиту на використання електронних сервісів;
- зниження рівня злочинності;
- підвищення рівня безпеки дорожнього руху;
- покращення стану забезпечення пожежної безпеки в населених пунктах громади;
- зниження випадків загибелі людей на водних об'єктах.

Індикатори:

- ✓ кількість створених молодіжних центрів та просторів для молоді;
- ✓ кількість осіб, охоплених соціальними послугами;
- ✓ кількість сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах та вразливих категорій населення;
- ✓ кількість осіб, які потребують отримання соціальної послуги «догляд вдома»;

- ✓ кількість дітей, позбавлених батьківського піклування та дітей-сиріт;
- ✓ кількість усиновлених дітей, які перебувають на обліку;
- ✓ кількість дітей, які перебувають на обліку з усиновлення;
- ✓ кількість створених патронатних родин;
- ✓ кількість дітей, які виховуються у патронатних родинах;
- ✓ кількість патронатних вихователів;
- ✓ кількість створених малих групових будинків;
- ✓ кількість дітей, які проживають в малих групових будинках;
- ✓ кількість багатодітних сімей, що перебувають на обліку, в них виховується дітей;
- ✓ кількість дітей, охоплених послугами оздоровлення та відпочинку;
- ✓ кількість осіб, які постраждали від домашнього та інших видів насильства та які отримали відповідні соціально-реабілітаційні послуги;
- ✓ кількість осіб, які пройшли психологічно-кореляційні програми;
- ✓ кількість створених відділень (закладів) підтриманого проживання, денного догляду, паліативного догляду та інші;
- ✓ кількість заходів проведених для профілактики правопорушень, комплексного забезпечення безпеки населення, території та об'єктів;
- ✓ кількість адміністративних послуг, надання яких запроваджено в електронному вигляді;
- ✓ рівень злочинності;
- ✓ кількість нових рятувальних станцій та кваліфікованих робочих місць у відповідних підрозділах.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.1. Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей	Інженерний захист території громади та житлової забудови від підтоплення в разі значного підвищення рівнів води в Канівському водосховищі.
		Термомодернізація застарілого житлового фонду. Альтернативне джерело опалення для м. Українка.
		Розроблення Програми захисту тварин від жорсткого поводження, створення комфортних умов співіснування людей і тварин в Українській територіальній громаді.
		Впровадження заходів з енергозбереження.

Стратегічна ціль А.2.

Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей

Охорона здоров'я є одним із пріоритетних напрямів діяльності. Разом з тим, стан справ у цій сфері викликає занепокоєння. Показники за останні роки свідчать про незадовільний стан здоров'я населення, що

характеризується низькою народжуваністю порівняно з високим рівнем смертності, від'ємним природним приростом населення, а також високим рівнем поширеності захворювань.

У 2022 році загальна захворюваність населення становила:

Захворювання	2022 рік	9 місяців 2023 року
Діти 0 – 14 років:		
хвороби органів дихання	12013	9265
хвороби органів травлення	1541	1026
хвороби сечостатевої системи	393	263
хвороби системи кровообігу	330	194
хвороби крові, кровотворних органів та окремі порушення із залученням імунного механізму	167	95
новоутворення	104	70
Діти 15 – 17 років:		
хвороби органів дихання	7309	5643
хвороби органів травлення	1910	1358
хвороби сечостатевої системи	391	284
хвороби системи кровообігу	335	230
хвороби крові, кровотворних органів і окремі порушення із залученням імунного механізму	12	83
Дорослі:		
хвороби системи кровообігу	12930	10184
хвороби органів дихання	12377	8758
хвороби органів травлення	6602	4704
хвороби кістково-м'язової системи та сполучної тканини	1689	906
хвороби сечостатевої системи	1299	1016
хвороби нервової системи	444	372
хвороби крові, кровотворних органів та окремі порушення із залученням імунного механізму	365	294
хвороби шкіри та підшкірної клітковини	190	104
деякі інфекційні та паразитарні хвороби	66	

На території Української міської територіальної громади здійснює господарську діяльність Комунальне некомерційне підприємство Української міської ради «Центр первинної медико-санітарної допомоги» (КНП УМР «ЦПМСД»). В структуру КНП УМР «ЦПМСД»:

- Українська амбулаторія ЗПСМ;
- Трипільська амбулаторія ЗПСМ;
- Григорівська амбулаторія ЗПСМ;
- Красненська амбулаторія ЗПСМ;
- ФАП с. Халеп'я;

- ФАП с. Щербанівка;
- ФАП с. Жуківці;
- ФАП с. Верем'я;
- ФАП с. Витаців.

Екстрену та невідкладну допомогу на території громади надають:

- черговий кабінет з надання невідкладної медичної допомоги (КНП «ЦПМСД»);
- КНП Київської обласної ради «Київський обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф».

Послуги вторинної ланки медицини мешканцям громади надає Комунальне некомерційне підприємство Обухівської міської ради «Обухівська багатопрофільна лікарня інтенсивного лікування» (КНП ОМР «Обухівська БЛЛ») та Комунальне некомерційне підприємство «Северодонецька міська багатопрофільна лікарня» Северодонецької міської ради.

Стоматологічні послуги надає відділення Комунального некомерційного підприємства Обухівської міської ради «Обухівська стоматологічна поліклініка».

Незадовільним є нинішній стан утримання і використання матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я. Оснащення закладів охорони здоров'я сучасним обладнанням на сьогодні залишається гострою проблемою.

Отже, необхідно продовжити роботу щодо забезпечення надання безперервної, доступної та якісної медичної допомоги, профілактики та раннього виявлення захворювань, зміцнення матеріально-технічної бази для забезпечення сучасного якісного медичного обслуговування.

Очікувані результати:

- оновлена матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я;
- розвиток системи первинної медичної допомоги;
- розвиток системи екстреної медичної допомоги;
- розвиток реабілітаційної та паліативної допомоги;
- сприяння здоровому способу життя;
- зниження рівня захворюваності населення за найбільш поширеними хворобами;
- задоволення потреб населення в якісній та доступній медичній допомозі;
- удосконалена база закладів охорони здоров'я, особливо в сільській місцевості;
- доступна та ефективна система надання медичних послуг
- систематичне проведення просвітницьких та роз'яснювальних заходів з метою пропаганди здорового способу життя молоді.

Індикатори:

- ✓ показники захворюваності;
- ✓ показники народжуваності та смертності;

✓ забезпеченість населення лікарями.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.2. Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей	Вдосконалення та зміцнення ПМСД.
		Розвиток медичного туризму.
		Створення відділення стаціонарного догляду для постійного проживання осіб похилого віку та осіб з інвалідністю.
		Пошук державних та міжнародних проектів щодо проектування та будівництва реабілітаційного центру з реабілітації постраждалих від наслідків військових агресій на прикладі команди «Harmony to Ukraine».
		Будівництво басейну для мешканців громади, у тому числі для дітей, які потребують соціальної уваги та підтримки, дітей з інвалідністю.
		Підтримка людей похилого віку, в рамках Проєкту «Інститут третього віку», через організацію проведення на постійній основі вранішньої зарядки на базі системи китайської гімнастики.

Стратегічна ціль А.3.

Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій

Стан навколишнього природного середовища сьогодні є однією з найгостріших соціально-економічних проблем, що прямо чи опосередковано стосується кожної людини і обумовлює актуальність впровадження в громаді принципів та засад сталого розвитку, який враховує потреби сучасності, не ставлячи під загрозу здатність майбутніх поколінь задовільнити їх потреби.

Сучасний вплив людини на природні екосистеми незрівнянно більший, ніж раніше. Сумарна потужність антропогенних викидів і скидів в багатьох випадках є близькою, а часто і більшою, ніж потужність природних джерел.

Охорона довкілля та раціональне використання природних ресурсів є виключною передумовою сталого суспільного розвитку. Оскільки природні ресурси є основою життєдіяльності населення та економіки держави, тому їх збереження, відтворення та невиснажливе використання має здійснюватися як з боку держави, так і з боку громадськості. Саме тому держава орієнтована на підвищення рівня екологічної освіти та культури громадян, розширення участі громадськості у формуванні державної

екологічної політики, формування нового природоохоронного менталітету, активізації процесу формування свідомості і активної позиції громадськості щодо подальшого розвитку екологічної політики України.

Забруднення атмосферного повітря викидами від промислових підприємств є значним фактором впливу на навколишнє середовище. Кількість викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря залежить від роботи Трипільської ТЕС, яка є основним забруднювачем повітря, викиди якої складають понад 66 % всіх викидів стаціонарних джерел громади.

На території громади реалізується політика, спрямована на збереження безпечного для існування живої і неживої природи навколишнього середовища, захист життя і здоров'я населення від негативного впливу, зумовленого забрудненням навколишнього природного середовища, досягнення гармонійної взаємодії суспільства і природи, охорону, раціональне використання і відтворення природних ресурсів.

Посилена увага до охорони навколишнього природного середовища, раціонального використання природних ресурсів, забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності є головними умовами стійкого економічного та соціального розвитку громади.

Одним із найдієвіших заходів збереження біорізноманіття є формування екологічної мережі, створення територій і об'єктів природно-заповідного фонду.

З метою забезпечення належного контролю за станом атмосферного повітря в громаді спостереження проводиться Центральною геофізичною обсерваторією імені Бориса Срезневського на стаціонарному посту «Пост-2», який знаходиться в центральній частині населеного пункту в районі нежитлової будівлі по вул. Зв'язку, 1.

Невирішеною проблемою в громаді є поводження з небезпечними відходами. В окремих місцях встановлюються спеціальні пластикові контейнери для збирання відпрацьованих елементів живлення (батарейок). Ртутні лампи та інші небезпечні відходи на сьогодні не утилізуються.

Очікувані результати:

- налагодження системи екологічної освіти та інформування населення;
- впровадження новітніх технологій у галузі переробки відходів;
- поліпшення системи управління утилізації твердих побутових відходів;
- розширення мережі спостереження за станом атмосферного повітря;
- розширення мережі природно-заповідного фонду.

Індикатори:

- ✓ загальна кількість вивезених відходів (ТПВ, ВГВ)
- ✓ скорочення/збільшення викидів в атмосферне повітря від стаціонарних та пересувних джерел;

- ✓ кількість встановлених автоматизованих постів моніторингу атмосферного повітря;
- ✓ кількість новостворених територій та об'єктів природно-заповідного фонду;
- ✓ площа рекреаційних зон.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.3. Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій	Збереження лісів та озеленення територій громади.
		Моніторинг якості атмосферного повітря в населених пунктах Української міської територіальної громади.
		Інвентаризація об'єктів благоустрою зеленого господарства з розробленням технічної документації, встановленням меж та збільшенням кількості зелених насаджень.
		Визначення території для забезпечення висаджування компенсаційних лісових насаджень, вразі надання згоди громади на проектування ділянки Кільцевої автомобільної дороги біля м. Українка.

Стратегічна ціль А.4.

Забезпечення населення якісними комунальними послугами

Житлово-комунальне господарство, незважаючи на значні труднощі, продовжує забезпечувати першочергові потреби населення.

Беззбиткове і стале функціонування підприємств житлово-комунальної галузі дасть можливість забезпечити комфортне життєве середовище для населення Української громади, створити умови для підвищення стандартів життя, надання якісних комунальних послуг.

Із запровадженням Закону України «Про особливості здійснення права власності у багатоквартирному будинку», в житлово-комунальній сфері відбуваються значні реформи. На сьогодні в Українській громаді у 19 житлових будинках утворені об'єднання співвласників багатоквартирних будинків, які здійснюють утримання та управління своїм будинком та прибудинковою територією, що складає 26% від загальної кількості багатоквартирних будинків у громаді.

Водопостачання і водовідведення в м. Українка забезпечується Українським водопровідно-каналізаційним підприємством (УВКП).

Видобування питних вод здійснюється з Трипільського-2 родовища питних підземних вод по свердловинах, що розташовані на водозабірній ділянці УВКП в м. Українка Обухівського району Київської області.

Загальні обсяги водопостачання складають 892 тис. м³/рік (2445 м³/добу). Водозабір (вул. Промислова, 2) проводиться з 15 артезіанських свердловин, які працюють з 1967 року та мають зношеність 65 %. Для забезпечення міста питною водою використовуються 6 насосів та резервуари чистої води місткістю 4200 м³.

В Українській громаді 59% помешкань підключені до водопостачання та 56% до системи каналізації.

Внаслідок тривалої експлуатації, без проведення необхідного поточного ремонту, більшість водопровідних мереж перебуває в незадовільному технічному стані. Знос водопровідних мереж складає 51%, очисні споруди – 58%.

Енергоефективність передбачає ефективне забезпечення споживачів паливноенергетичними ресурсами, зниження у громаді рівня питомого енергоспоживання шляхом впровадження енергозберігаючих заходів в закладах бюджетної сфери та комунальному господарстві.

Проте, для Української громади, як і для багатьох регіонів України, характерним є значна енерговитратність комунальної, бюджетної сфер і житлового фонду. Ця проблема виникла ще на стадії формування інфраструктури та існує до цього часу.

Одним з шляхів вирішення вищезазначеної проблеми є диверсифікація використовуваних джерел енергії. Розширення використання поновлюваних джерел енергії, впровадження заходів з енергоефективності у всіх сферах економіки забезпечить належний рівень конкурентоспроможності продукції (надання послуг). Енергоефективність повинна ґрунтуватися на постійному обліку та аналізі спожитих енергоресурсів, енергоаудиті, здійсненні інновацій у сфері енергоефективності, впровадженні енергозберігаючих технологій, розробці конкретних шляхів і напрямків ефективного споживання енергетичних ресурсів.

Робота з громадськістю, створення активної діалогової платформи з питань енергоефективності є ще одним з важливих компонентів. Для отримання ефекту від впровадження заходів з енергозбереження та енергоефективності необхідне як належне фінансування, так і розуміння громадою, що раціональне використання природних джерел енергії дозволить зберегти навколишнє середовище та досягти фінансової стабільності у майбутньому.

Очікувані результати:

- забезпечення комфортного та безпечного життєвого середовища для людини на основі принципів сталого розвитку, створення умов для розв'язання нагальних проблем, підвищення стандартів життя, надання якісних комунальних послуг;

- зменшення енергоспоживання житлового і бюджетного фондів;
- зниження споживання невідновлювальних джерел енергії;
- розбудова енергетичної самодостатності громади шляхом зменшення енергетичної залежності від постачання газу через заміщення альтернативними видами палива і відновлювальними джерелами енергії;
- покращення санітарно-технічного стану водозабірних споруд і водопроводів;
- зменшення обсягу скидання неочищених стічних вод;
- заміщення природного газу альтернативними видами палива;
- збільшення створення кількості створених ОСББ.

Індикатори:

- ✓ частка сільського та міського населення, яке має доступ до безпечної питної води гарантованої якості;
- ✓ частка сільського і міського населення, яке має доступ до централізованих систем водовідведення;
- ✓ кількість будівель установ бюджетної, соціальної сфери, які потребують термомодернізації;
- ✓ кількість термомодернізованих будівель;
- ✓ обсяг втрат тепла в тепломережах;
- ✓ частка бюджетних установ, з якими було укладено енергосервісні договори;
- ✓ сумарна потужність котелень, що працюють на альтернативних видах палива;
- ✓ обсяг теплової енергії, виробленої з альтернативних або відновлювальних джерел енергії.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.4. Забезпечення населення якісними комунальними послугами	Капітальний ремонт інженерних мереж в населених пунктах Української міської територіальної громади.
		Розвиток та програмна підтримка самоврядних утворень приватних власників житла (ОСББ, ЖБК).

Стратегічна ціль А.5.

Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини

Сфера культури є найчутливішим показником реалізації прав людини, зокрема таких, як право на ідентичність, національну пам'ять, почуття власної гідності та соціальної злагоди. Саме культура, що заохочує до найрізноманітніших форм творчого самовираження і водночас вивчення та оновлення традицій, сприяє розвитку творчої економіки, інноваційної політики та активній участі громадськості в побудові сучасної громади.

В Українській громаді функціонує розгалужена мережа закладів культури, які мають потужний потенціал для консолідації суспільства, спрямування його на дотримання європейських цінностей, підвищення якості життя жителів громади, забезпечення рівного доступу до інформації, знань і культурного надбання.

Водночас розвиток сфери культури протягом тривалого часу не був визначений пріоритетом державної політики, йому не приділялася належна увага та не надавалася підтримка з боку державної влади. Такий підхід негативно вплинув на рівень життєдіяльності закладів культури.

Основною проблемою сфери культури є відсутність стабільної системи фінансування закладів культури, достатніх для ефективної діяльності і розвитку. Видатки на модернізацію матеріально-технічної бази, придбання довгострокового обладнання та проведення капітальних ремонтів закладів культури. Надзвичайної гостроти набули проблеми зношеності матеріально-технічної бази закладів культури, особливо в сільській місцевості.

До базової мережі закладів культури Української міської територіальної громади входять **клубні заклади**: палац культури «Енергетик» міста Українка; будинок культури с. Жуківці, будинок культури с. Халеп'я, клуб с. Витачів, клуб с. Щербанівка, клуб с. Верем'я – потребують капітального ремонту; недіючий клубний заклад у с. Трипілля, який визнано аварійним та неприцездатним, як для користування так і для капітальних ремонтів.

Базова мережа також представлена 4 діючими **бібліотеками**: Українська міська бібліотека, бібліотеки с. Жуківці, с. Витачів та с. Халеп'я. У всіх вищезазначених закладах проведено інвентаризацію бібліотечних фондів.

Бібліотечні фонди потрібно посилювати сучасною українською літературою.

Українська школа мистецтв на кінець 2022/2023 навчального року нараховує 451 учня (художнє відділення 270 – учнів, музичне відділення 181 – учень), з яких 49 випускники.

Історико-краєзнавчий музей ім. П.С. Топчія с. Жуківці нараховує 5 408 предметів основного фонду та 56 предметів науково-допоміжного фонду.

Сьогодні в громаді 4 заклади культури знаходяться у незадовільному технічному стані, у тому числі 3 клубних та 1 бібліотечний заклад потребують капітального ремонту, 3 заклади розташовані в аварійних приміщеннях.

Духовне життя громади є невід'ємною частиною культурного надбання. На території громади діють:

- Храм Святого Миколая Чудотворця (Свято-Миколаївська церква) (м. Українка);
- РО «РГ Парафія Ікони Божої Матері «Несподівана радість» Київської єпархії УПЦ (м. Українка);
- Церква Святих Апостолів Петра і Павла (с. Плюти);
- Церква «Введення в Храм Присвятої Богородиці» (с. Трипілля);
- Храм Успіння Пресвятої Богородиці (с. Трипілля);
- Свято-Введенський храм, Парафія Введення в храм Пресвятої Богородиці (с. Трипілля);
- Храм Воздвиження Чесного і Животворящого Хреста Господнього (капличка) (с. Витачів);
- Церква Свято-Воздвиженська парафія. Київська єпархія (недобудована, недіюча) (с. Витачів);
- Храм Вознесіння Господнього (с. Халеп'я);
- Капличка Ікони Казанської Божої Матері (с. Верем'я);
- Українська православна церква (ПЦУ) Святих безсрібників Косми і Даміана (с. Жуківці);
- Свято-Успенська церква. Київська єпархія (с. Щербанівка);
- Дім молитви Християн віри євангельської церкви «Пілігрим» (м. Українка);
- Союз євангельських християн баптистів Церква «Добра звістка» (м. Українка).

Прагнення позиціонувати Українську громаду, як громаду високої культури, потребує здійснення комплексу заходів, спрямованих на оптимізацію умов функціонування установ і закладів культури, збільшення їх фінансової і матеріально-технічної спроможності, модернізації матеріально-технічної бази закладів культури.

На території громади налічується 36 пам'яток історико-культурної спадщини.

Однак, лише 18 об'єктів внесені до Державного реєстру нерухомих пам'яток України. Відсутність відповідного обліку унеможливорює належне збереження культурної спадщини. Більшість пам'ятників архітектури потребують термінового проведення протиаварійних, консерваційних робіт та рятувальних досліджень. Також під дією природних та антропогенних факторів руйнуються пам'ятки археології.

Питання дослідження, збереження та популяризації нематеріальної культурної спадщини (народних традицій, звичаїв, фольклору) набувають особливого значення, насамперед у зв'язку з могутнім духовно-творчим

потенціалом української традиційної культури, яка є головним чинником збереження і розвитку української мови, відродження національної свідомості, духовності народу, підґрунтям розвитку професійного мистецтва. Загрозою збереженню нематеріальної культури стало прискорення темпів урбанізації, старіння і зменшення кількості сільського населення, яке є основним носієм і зберігачем народних традицій.

Культурна політика реалізується без чітко визначених пріоритетів, які б відповідали викликам XXI століття. Останнім часом зростає розуміння того, що розвиток галузі культури може безпосередньо чи опосередковано впливати на економіку, покращуючи її показники та створюючи робочі місця, стимулюючи інновації та сприяючи сталому соціальному розвитку.

Очікувані результати

- створення сучасних умов для надання якісних культурно-освітніх послуг різноманітним соціально-віковим категоріям населення;
- модернізація матеріально-технічної бази закладів культури;
- розвиток бібліотек як потужних соціокультурних та інформаційних центрів громад, з якісно новим рівнем послуг;
- створення умов для збереження культурної спадщини та заохочення її розвитку;
- популяризація народних традицій, ремесл, фольклору, художніх промислів шляхом проведення фестивалів, ярмарок, майстер-класів, фольклорно-етнографічних експедицій;
- підтримка творчих ініціатив, що сприяють створенню культурного продукту, формуванню та просуванню іміджу громади, як громади з самобутньою історичною культурою та потужним творчим потенціалом.
- збереження національно-культурної спадщини, розвиток, зміцнення, примноження творчого потенціалу та культурного простору громади;
- збереження і розвиток культурно-мистецьких та культурно-просвітницьких закладів, оновлення їх інфраструктури та змісту відповідно до вимог часу, створення нових об'єктів, розширення їхніх послуг;
- збільшення кількості, підвищення якості та доступності культурних послуг для розвитку людського капіталу через стимулювання створення та споживання культурних послуг, розширення доступу до культурно-мистецьких надбань;
- формування іміджу громади шляхом організації культурно-мистецьких заходів, презентації творчих проєктів;
- створення умов для виявлення, розширення та використання культурно-просвітницького, туристичного, економічного та іншого потенціалу об'єктів культурної спадщини;
- створення ефективної системи охорони культурної спадщини;

- відродження та розвиток осередків народних художніх промислів, збереження унікальних, рідкісних практик і технік народної творчості;
- переходів релігійних громад (парафій) із УПЦ МП до ПЦУ;
- підтримка інновацій, нових знань, креативних індустрій, що відповідають викликам XXI століття.

Індикатори:

- ✓ кількість закладів культури;
- ✓ обсяг фінансування на модернізацію матеріально-технічної бази закладів культури;
- ✓ кількість культурно-мистецьких заходів;
- ✓ кількість відвідувачів закладів культури;
- ✓ кількість колективів художньої самодіяльності, любительських об'єднань, клубів за інтересами;
- ✓ кількість учасників аматорських формувань;
- ✓ кількість об'єктів культурної спадщини, що занесені до Державного реєстру нерухомих пам'яток України;
- ✓ кількість відреставрованих пам'яток культурної спадщини.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.5. Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини	Модернізація галузі культури, наближення до європейських стандартів.
		Розробка цільової Програми щодо проведення комплексу дій, для організації різнопланових фестивалей на площадках громади (класична музика, народні гуляння, молодіжні напрямлення, фестивалі автентичного народного промислу, волонтерські фестивалі).
		Створення, на базі сільських бібліотек, міні хабів культурного осередку молоді.
		Впровадження Програми "Мапа Історичних подій Української громади".

Стратегічна ціль А.6.

Якісна освіта для всіх, розвиток спорту та військово-патріотичне виховання

Освіта – найважливіший чинник формування якісного людського капіталу, який є найбільшим потенціалом, стратегічним ресурсом розвитку

держави та зміцнення її авторитету. Сфера освіти, відгукуючись на цивілізаційні виклики і реагуючи на них, істотно впливає на основні тенденції розвитку суспільства. Україна належить до таких держав, де освіта є національним пріоритетом, а значні зусилля, спрямовані на її удосконалення, розглядаються як інвестиція в людський капітал.

Пріоритетними напрямками діяльності системи освіти Української громади є надання всім громадянам рівних можливостей для здобуття якісної освіти, постійне підвищення якості освітніх послуг, оновлення змісту та форм організації освітнього процесу, розвиток системи безперервної освіти та навчання впродовж життя, громадянське, патріотичне та моральне виховання дітей та молоді, формування соціально активної, відповідальної та толерантної особистості.

Формування спроможної та ефективної мережі закладів освіти є одним із стратегічних завдань. В Українській громаді функціонує 12 закладів освіти, з них 6 закладів дошкільної освіти (далі – ЗДО). ЗДО «Сонечко» з 2021 року на реконструкції. Водночас питання забезпечення місцями в ЗДО всіх дітей остаточно не вирішено. Існують черги на влаштування у ЗДО. Всі ЗДО працюють з перевантаженням.

Вирішити цю проблему можна розширивши мережу дошкільних навчальних закладів, шляхом будівництва нового закладу дошкільної освіти. Введення в дію дитячого садка суттєво пом'якшить дефіцит дитячих місць, дасть можливість розвантажити існуючі садочки. Виконавчим комітетом затверджено розроблену проектно-кошторисну документацію «Будівництво дитячого навчального закладу (Ясла-садок) комбінованого типу на 230 місць в м. Українка».

У зв'язку з російською агресією та введенням воєнного стану в країні, з 24 лютого 2022 року в закладах освіти було запроваджено обмежувальні заходи та навчання з використанням можливостей освітніх інтернет-ресурсів та технологій дистанційного навчання.

Так, з відсутністю найпростіших укриттів, які відповідають визначеним вимогам, з 01 вересня 2023 року заклади загальної середньої освіти Української міської ради освітній процес тимчасово здійснюють за дистанційною формою навчання, до введення в експлуатацію укриттів подвійного призначення. Заклади дошкільної освіти в сільській місцевості відновили свою роботу, окрім ЗДО «Чебурашка» (с. Трипілля). ЗДО «Хоровод» (м. Українка) з жовтня 2023 року розпочав свою роботу, ЗДО «Сонечко» - закінчуються ремонтні роботи, що надасть можливість в 2024 році відкрити заклад.

В Українській міській територіальній громаді формується інформаційно-цифровий освітній простір, забезпечується використання інформаційних технологій на всіх рівнях освіти; удосконалюється система дистанційного навчання, використовуються електронні освітні платформи та електронні освітні ресурси.

Важливими умовами забезпечення розвитку суспільства також є спорт.

Формування у населення культури здорового способу життя, створення умов для розвитку сучасної і доступної спортивно-оздоровчої інфраструктури, збільшення кількості населення, яке регулярно займається руховою активністю, забезпечення підготовки, участі в іміджевих змаганнях, створення умов для максимальної реалізації здібностей талановитих спортсменів, забезпечення рівних прав і можливостей до занять фізичною культурою і спортом усіх категорій населення, організації змістовного дозвілля, а також сприяння популяризації та поширенню здорового способу життя, є основним завданням сьогодення.

Проблемами, що потребують розв'язання у сфері фізичної культури і спорту, є:

- відсутність належних умов для розвитку спорту вищих досягнень;
- відсутність привабливої і доступної інфраструктури для регулярних занять населення фізичною активністю і спортом, застаріла матеріально-технічна база інфраструктурних об'єктів;
- недостатня кількість спортивних споруд та місць для заняття фізичною культурою, зокрема облаштованих для осіб з інвалідністю.

Важливим засобом громадянської освіти є національно-патріотичне виховання.

В Україні національно-патріотичне виховання є одним із пріоритетних напрямів діяльності держави та суспільства щодо розвитку національної свідомості на основі суспільно-державних (національних) цінностей (самобутність, воля, соборність, гідність), формування у громадян почуття патріотизму, поваги до Конституції і законів України, соціальної активності та відповідальності за доручені державні та громадські справи, готовності до виконання обов'язку із захисту незалежності та територіальної цілісності України, сповідування європейських цінностей.

Утвердження поваги до державної мови, піднесення її престижу серед громадян є важливим аспектом формування й розвитку особистості та основою національно-патріотичного виховання.

Актуальність національно-патріотичного виховання громадян зумовлюється необхідністю консолідації та розвитку суспільства, сучасними викликами, що стоять перед Україною і вимагають постійного вдосконалення національно-патріотичного виховання.

Таке виховання набуває характеру системної і цілеспрямованої діяльності органів державної влади, органів місцевого самоврядування, закладів освіти, організацій громадянського суспільства, громадян з формування у людини високої національно-патріотичної свідомості, почуття відданості своїй Українській державі.

В основу системи національно-патріотичного виховання покладено ідеї зміцнення української державності як консолідуючого чинника розвитку суспільства, формування патріотизму та утвердження національних цінностей.

Досвід державної політики впродовж усіх років незалежності України свідчить про необхідність приділення особливої уваги сфері національно-патріотичного виховання, що є невід'ємною складовою забезпечення національної безпеки України.

Основні завдання:

- забезпечення населення громади достатньою кількістю ЗДО та ЗЗСО;
- оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти та забезпечення їх сучасним комп'ютерним і мультимедійним обладнанням;
- розвиток інклюзивного освітнього середовища;
- використання та створення електронних освітніх ресурсів і цифрових платформ з підтримкою інтерактивного й мультимедійного контенту для здобувачів освіти та педагогічних працівників;
- забезпечення широкосмугового доступу до Інтернету учнів та студентів закладів освіти; розвиток дистанційної освіти з використанням мультимедійних технологій;
- розвиток освіти для дорослих;
- проведення освітньо-виховних, інформаційно-просвітницьких, культурологічних, міжнародних заходів з національно-патріотичного виховання;
- сприяння проведенню культурно-мистецьких заходів, присвячених українським історичним подіям і діячам, борцям за незалежність України та її територіальну цілісність;
- проведення у закладах освіти інформаційно-просвітницьких та виховних заходів з питань безпеки, домедичної підготовки, підвищення престижу військової служби.

Очікувані результати:

- розширення мережі закладів дошкільної освіти: будівництво нових ЗДО; капітальні ремонти та реконструкції діючих ЗДО, підтримка ініціативи щодо відкриття приватних ЗДО;
- формування оптимальної та спроможної мережі закладів загальної середньої освіти, підвищення якості освіти у сільській місцевості; будівництво нових шкіл;
- розвиток мережі закладів позашкільної освіти;
- розширення мережі інклюзивних закладів освіти, інклюзивно-ресурсних центрів;
- створення для населення громади умов та забезпечення можливостей для навчання упродовж життя;
- розвиток інформаційно-цифрового простору системи освіти Української громади; використання інноваційних мультимедійних засобів навчання;
- сформоване почуття патріотизму, любові до свого народу, його історії, культурних та історичних цінностей.

●
Індикатори:

- ✓ кількість створених нових місць у ЗДО та ЗЗСО;
- ✓ кількість новозбудованих ЗДО та ЗЗСО;
- ✓ охоплення дітей дошкільною освітою;
- ✓ охоплення учнів позашкільною освітою;
- ✓ забезпечення запитів здобувачів освіти на інклюзивне навчання;
- ✓ кількість проведених культурно-мистецьких, інформаційно-просвітницьких заходів присвячених військово-патріотичному вихованню.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
А. Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів	А.6. Якісна освіта для всіх, військово-патріотичне виховання	Будівництво дитячого навчального закладу (Ясла-садок) комбінованого типу на 230 місць в м. Українка.
		Капітальний ремонт підвального приміщення під споруди цивільного захисту – найпростіше укриття, термомодернізація закладу дошкільної освіти «Малятко».
		Модернізація спортивної бази закладів освіти.
		Модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти.
		Модернізація та будівництво спортивних об'єктів.
		Модернізація матеріально-технічної бази КДЮСШ.
		Проведення комплексу дій щодо належного вшанування пам'яті захисників України, мешканців Української міської територіальної громади, які загинули в боротьбі за незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України.

Стратегічний напрям В.

Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади

Важливим фактором економічного зростання громади є розвиток підприємництва, як індикатор рівня господарської активності жителів, з одного боку, та оцінка підприємницького клімату в громаді, – з іншого. Бізнес формує конкурентне середовище, створює робочі місця, забезпечує зайнятість та самозайнятість населення, підтримує розвиток місцевих господарств і ринків, забезпечує податкові надходження до місцевого бюджету.

На території Української міської територіальної громади зареєстровано 2488 суб'єкта підприємницької діяльності, в тому числі юридичних осіб – 913 одиниць, фізичних осіб – підприємців 1 575 одиниць.

Частка малих підприємств у загальній кількості підприємств громади у I півріччі 2023 року досягла 63%.

Кількість роботодавців, зареєстрованих в громаді – 1413.

Провідними підприємствами громади, які є бюджетоутворюючими та мають значну частку у загальному обсязі випуску та реалізації промислової продукції, є: Трипільська ТЕС ПАТ Центренерго, ТОВ ВТФ «ЕКМІ», ТОВ «Трипільський пакувальний комбінат».

Незважаючи на ситуацію, яка склалася в державі, підприємства громади продовжують працювати, зберігають робочі місця, здійснюють виплати заробітної плати без заборгованостей.

Разом з тим, у громаді недостатньо розвинена інфраструктура підтримки підприємництва. Суб'єкти бізнесу мають обмежений доступ до фінансових ресурсів, потрібних для ведення бізнесу.

Для конкурентоспроможності на внутрішньому та міжнародному ринках економіка громади потребує нових інвестицій та підтримки малого та середнього підприємництва, спроможного швидко пристосовуватися до змін у середовищі.

Крім того, проблемою є брак необхідних знань та навичок для започаткування та ведення бізнесу, написання бізнес-плану та прогнозу майбутньої діяльності.

Для досягнення поставленого стратегічного напрямку в Українській громаді передбачається посилення розвиткового потенціалу суб'єктів підприємницької діяльності шляхом створення інструментів та механізмів підтримки підприємницької діяльності, стимулювання розвитку креативної економіки.

Досягнення стратегічного напрямку передбачається через реалізацію таких оперативних цілей:

Стратегічний напрям В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади		
Стратегічна ціль В.1.	Стратегічна ціль В.2.	Стратегічна ціль В.3.
<i>Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва</i>	<i>Розвиток туризму та рекреації</i>	<i>Залучення інвестицій</i>

Стратегічна ціль В.1.

Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва

Мале та середнє підприємництво є важливою складовою ринкової економіки, яка забезпечує створення нових робочих місць, збільшення надходжень до бюджетів, що дозволяє вирішувати важливі соціально-економічні проблеми, стимулює підвищення конкурентоспроможності та розвиток інновацій.

Розвиток малого і середнього підприємництва залишається одним із пріоритетних напрямів розвитку економіки та залежить від великої кількості різноманітних факторів. Одними із найважливіших факторів, що впливають на розвиток бізнесу, є місцевий бізнес-клімат та інфраструктура бізнесу.

Інфраструктура бізнесу складається здебільшого з «нематеріальних» компонентів, таких, як політика і програми, що поліпшують місцевий бізнес-клімат і забезпечують підприємствам доступ до капіталу й технічної допомоги.

В основі успішної стратегії економічного розвитку лежить такий бізнес-клімат, який не тільки сприяє залученню інвестицій, що створюють нові робочі місця, але й утримує в громаді існуючі підприємства, заохочує появу нових підприємств. Промислові підприємства завжди є та будуть важливим джерелом створення нових робочих місць, інновацій, нових ідей та проектів.

Місцевий бізнес-клімат – це результат співпраці між місцевою владою та підприємницькими колами. Бізнес клімат можна поліпшити за допомогою більш ефективного зв'язку та обміну інформацією між міською владою та приватним сектором, регулярні зустрічі та сучасні інформаційні системи.

Така робота може передбачати створення тривимірної моделі громади, яка міститиме усю необхідну інформацію про земельні ділянки, інфраструктуру, дозволи, права власності тощо. Можна переглянути існуючі нормативні акти, які врегульовують діяльність підприємств та їх створення (дозволи і ліцензії) щодо ефективності і результативності та щодо того, чи сприяють вони створенню доброзичливого бізнес клімату.

У наш час надзвичайної ваги набувають зовнішні інвестиції. Вони не тільки забезпечують необхідними фінансовими ресурсами місцеву економіку, а й залучають високоосвічених фахівців, новітні технології та інновації, відкривають нові ринки, надають малим і середнім підприємствам можливості для подальшого розвитку. Водночас, залучення інвестицій є справою надзвичайно конкурентною.

Для розвитку економічного потенціалу громади вагоме значення має також і сільськогосподарська кооперація. Досвід успішно працюючих кооперативів доводить, що вона стала ефективним механізмом забезпечення конкурентоспроможності малих і середніх сільськогосподарських товаровиробників. Також вона може впливати на розвиток соціальної інфраструктури населених пунктів, жителі яких входять до складу кооперативу.

Сільськогосподарська кооперація сприяє:

- підвищенню рівня самозайнятості населення;
- спільному використанню виробничої інфраструктури (елеваторів, складських приміщень), транспортних засобів, спеціальної техніки та обладнання, що знижує собівартість продукції й супутніх витрат;
- впровадженню нових технологій, модернізації основних фондів і раціональному використанню наявних ресурсів, збільшенню обсягів виробництва й рівня рентабельності.

Важливим також є сприяння переробці сільськогосподарської продукції на місцях.

Очікувані результати:

- збільшення кількості суб'єктів малого і середнього підприємництва;
- підвищення якості надання інформаційно-консультаційних послуг з питань започаткування та ведення підприємницької діяльності незайнятому населенню;
- підвищення ефективності функціонування (розширення) інфраструктури підтримки малого і середнього підприємництва;
- розширення ефективного діалогу між бізнесом та владою;
- збільшення кількості найманих працівників на малих та середніх підприємствах;
- збільшення обсягів надходжень від діяльності суб'єктів малого і середнього підприємництва до бюджетів усіх рівнів від сплати податків і платежів.

Індикатори:

- ✓ кількість малих і середніх підприємств;
- ✓ динаміка кількості малих та середніх підприємств на 10 тис. населення;
- ✓ кількість об'єктів інфраструктури підтримки підприємництва;
- ✓ кількість найманих працівників на малих і середніх підприємствах;
- ✓ загальна сума надходжень до бюджетів усіх рівнів, одержаних від діяльності малого та середнього підприємництва;

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади	В.1. Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва	Будівництво на території громади підприємства з глибокої переробки зерна ПГЗ. Будівництво зернового терміналу перевалки зерна з р. Дніпро на залізницю.
		Створення бізнес-центру.
		Будівництво м'ясо-молочного павільйону.

Стратегічна ціль В.2.

Розвиток туризму та рекреації

Українська громада має значний туристичний, історико-культурний та природно-рекреаційний потенціал.

На території громади налічується 36 пам'яток історико-культурної спадщини.

Туристичні об'єкти Української міської територіальної громади: ***Київський обласний археологічний музей***

Музей налічує об'ємну колекцію археологічних артефактів, серед яких особливо відрізняється доба неоліту-енеоліту України. Київський обласний археологічний музей – науково-просвітницька та науково-дослідницька установа. Створений у 1996 році, офіційно відкритий у 2002 році. Презентує археологічну спадщину Київської області.

Біля музею поставлено пам'ятник В.Хвойці – першовідкривачеві Трипільської культури, культури мідної доби та інших стародавніх культур в Україні.

Внутрішнє обладнання, оформлення будівлі та примузейної території виконано відомим архітектором, лауреатом Шевченківської і багатьох інших премій А. Ф. Ігнащенком спільно з Миколою Іллічем Городиським.

Музей має експозиційну площу 180 кв.м. з трьох окремих залів. Експозиційне обладнання складається з суцільної вітрини підіумного типу, розділені на сектори, з відкритим суцільним верхом. Предмети експозиції складаються з основних експонатів в археологічних матеріалів із розкопок та домінуючих: карти, схеми, макети, реконструкції, фотографії та анотації.

Пам'ятник отаману Зеленому

Скульптор – В.Рожко встановлений у 2008 році. З цією пам'яткою пов'язують цікаву історію. 1919 року село захопили більшовики, але селяни повстали проти нової влади. На придушення повстанців з Києва вислали загін комсомольців. Вони захопили село, пограбували і спалили. Але вночі в село прийшов місцевий уродженець отаман Зелений. Він схопив п'яних більшовиків і спробував визначити тих, хто зчинив найбільшу активність при руйнуванні села. Йому це не вдалося. Комсомольці були скинуті в Дніпро. В пам'ять про цю подію і встановили високу стелу. Загинув отаман у бою з Добровольчою армією біля міста Канева в листопаді 1919.

Халеп'я

На південному сході села Халеп'я, в урочищі Коломийщина, в заболоченій низині виявлено класичне поселення трипільської культури. На глибині 30 – 40 см знайдено залишки жител, які були розташовані двома концентричними колами. Не роблячи укріплень у вигляді валів і ровів, давні жителі досягли таким плануванням будинків своєї замкненості свого поселення. Стародавнє поселення займало досить велику територію.

Музей Вікентія Хвойки

У 2009 році у селі Халеп'я було відкрито філію Київського обласного археологічного музею. Місце розташування його було обране не випадково

– у центрі села знаходилася будівля колишньої школи, побудована у 1902 році. У цьому приміщенні колись зупинився видатний археолог Вікентій Хвойка під час проведення розкопок. Саме тоді археолог віднайшов трипільську культуру.

У музеї збереглися його кабінет, його книги та карти, представлені експонати трипільської, зарубинецької, черняхівської культури, зокрема, речі, знайдені в урочищі Коломиївщина.

Озеро Ріца, між Витачевим і Халеп'ям

Озеро Ріца (Обухівський район) знаходиться на висоті 90 м над рівнем Канівського водосховища в центрі заказника «Урочище Калинове» між селами Витачів та Халеп'я. Вода в озері дуже чиста та прозора, також вона не стояча через нього проходить струмок, який потім впадає у річку Сквиря.

Каплиця в с. Витачів

Координати на карті – 50.106625, 30.885584

В 1991 році під проводом Української Духовної Республіки на чолі з Олесем Бердником на горі Городище було споруджено дерев'яну каплицю, що була точною копією власноручного проекту Тараса Шевченка.

Тоді ж було збудовано дерев'яний млин. В 1991 році відбувся перший собор УДР на схилах Витачева. В 1995 році на тому ж місці відбувся шостий собор УДР. Гора на якій споруджено дерев'яну каплицю, за переказами — тут масове поховання загиблих запорізьких козаків, що загинули у часи Хмельниччини у битвах проти поляків. На честь цих подій встановлено залізний кований хрест.

Урочище «Розкопана»

В кінці червня 1943 року до Обухова на бронемашинах прибув загін есесівців, почалися арешти серед населення. Заарештованих жорстоко катували. В ніч на 1 липня 1943 року покатованих жителів зі школи, яку перетворили у в'язницю, вивезли в урочище Розкопану, біля Трипілля, і там розстріляли. Тієї жахливої ночі було вбито більш як півтисячі громадян Обухівщини, більшість з яких були особами єврейської національності: багато жінок, дітей, людей похилого віку. На місці масового розстрілу зараз стоїть пам'ятник-обеліск з меморіальною дошкою. Урочище Розкопану називають у народі «Обухівський Бабин Яр».

Місто Українка

Координати на карті – 50.146757, 30.745929

Перша згадка про місто датована 16 століттям. Найбільш привабливим є водний туризм та місцева набережна.

Визначальним для місцевості став 1962 рік: на правому березі Дніпра біля села Трипілля було затверджено майданчик під будівництво теплової електростанції, перший енергоблок якої запустили 22 квітня 1969 року.

Сьогодні Українка - туристичне місце над Дніпром. Вдале місце розташування дає змогу розвивати туристичний потенціал та необхідну інфраструктуру. Потенціал міста в туристичному плані досить високий.

Краєзнавчий музей у с. Жуківці

Відділенням Обухівського краєзнавчого музею виступає краєзнавчий музей у Жуківцях, що був відкритий у 1984 р. завдяки невтомній праці Петра Семеновича Топчія.

Пам'ятник Григорію Косинці, с. Щербанівка

Григорій Михайлович Косинка, справжнє прізвище – Стрілець (29 листопада 1899, Щербанівка – 15 грудня 1934, Київ) український письменник-новеліст, перекладач доби «Розстріляного відродження». Жертва сталінських репресій.

Григорій Косинка народився у бідній селянській родині в селі Щербанівка Київського повіту Київської губернії.

Пам'ятник Митрополиту Тимофію Щербацькому, с. Щербанівка

Пам'ятник видатному історичному діячеві і непересічній особистості XVIII століття – митрополиту Київському і Галицькому Тимофію (Щербацькому) урочисто відкрили у селі Щербанівка Обухівського району Київської області на свято Маковія у суботу.

Пам'ятник освятив намісник Свято-Михайлівського Золотоверхого монастиря архієпископ Вишгородський Агапіт на запрошення ГО «Народний музей України» та з благословення Предстоятеля ПЦУ Епіфанія.

Ініціатива встановити пам'ятник митрополитові, який засвідчив би повагу нащадків до цієї особистості, належить жителям Обухівського району.

Пам'ятник створив скульптор Михайло Горловий, який є земляком непересічного релігійного діяча.

Наявність великої кількості історико-культурних об'єктів у поєднанні з розмаїттям природно-рекреаційних ресурсів створюють умови для розвитку різних видів туризму, а саме: культурно-пізнавального, подієвого, сільського зеленого та активних видів туризму.

Туризм, як вид економічної діяльності має чітку орієнтацію на використання природних ресурсів і культурної спадщини. Тому важливим його напрямом є ефективне і раціональне використання природних ресурсів та об'єктів культурної спадщини з одночасним їх збереженням і відновленням.

Громаді, на разі, серйозно бракує відповідної інфраструктури і туристичних продуктів. Необхідно попрацювати над своїм іміджем аби залучити нове покоління туристів, які надають перевагу короткому відпочинку та шукають нових видів діяльності і послуг, які б відповідали їх уявленню про «захоплюючі враження» та «неабиякий комфорт». Базова туристична інфраструктура, тобто, готелі, ресторани, інформаційні бюро, місця для паркування, автобусні та залізничні станції – ось що потрібно розвивати громаді.

Необхідно створити умови для розвитку на території громади рекреаційно-оздоровчої зони та оздоровчої інфраструктури. Все це необхідно для залучення нових туристів, які шукають нові місця для подорожей, оздоровлення і відпочинку.

Пошук інноваційних творчих підходів для позиціонування громади, як туристичної на оновленому ринку потребує координованих дій з боку місцевої, регіональної влади. Інвестиції в приваблення туристів не завжди приносять негайні результати. Щоб туристична галузь запрацювала, необхідно вдатися до процесу планування, в якому враховуються людські, економічні, екологічні та інфраструктурні чинники. Крім того, громада повинна запропонувати туристам цілий спектр побутових зручностей.

Розв'язання цих проблемних питань можливе за умови забезпечення сприятливого інвестиційного клімату і розробки оптимальних форм залучення інвесторів у туристичну сферу, здійснення комплексу заходів щодо удосконалення системи управління туристичною галуззю, посилення контролю за якістю надання туристичних послуг, належного фінансування.

Очікувані результати:

- зростання кількості якісних об'єктів інфраструктури у сфері туризму;
- нові конкурентоспроможні туристичні продукти;
- створення дієвих туристичних маршрутів у громаді;
- збільшення туристичних потоків та кількості відвідувачів туристичних об'єктів територіальної громади;
- збільшення надходжень до місцевого бюджету від надання туристичних послуг.

Індикатори:

- ✓ кількість відвідувачів туристичних об'єктів;
- ✓ кількість новостворених маршрутів;
- ✓ кількість об'єктів туристичної інфраструктури;
- ✓ кількість проведених екскурсій та їх учасників;
- ✓ сума надходжень туристичного збору до місцевих бюджетів області.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади	В.2. Розвиток туризму та рекреацій	Розвиток зон рекреації.
		Туристична громада: розвиток туристичної інфраструктури громади.
		Розробка та затвердження Програми «Зелений туризм в Українській міській територіальній громаді».

Стратегічна ціль В.3.

Залучення інвестицій

У сучасному світі зовнішні інвестиції набувають надзвичайної ваги. Вони не лише забезпечують приплив необхідних фінансових ресурсів до місцевих економік, але й приносять з собою нові навички менеджменту,

інновації та технології, нові ринки, нові можливості для бізнесу місцевих малих і середніх підприємств. У той же час ця сфера характеризується високим рівнем конкуренції між країнами, регіонами, містами, які пропонують усі можливі пільги для приваблення інвесторів, готують комплексний продукт для інвестора, здійснюють маркетинг своєї території.

Спроможність будь-якої громади залучати зовнішні інвестиції визначається також багатьма іншими чинниками, серед яких стан технічної інфраструктури, доступність будівель і добре підготовлених ділянок для нової забудови, сприятливий бізнес-клімат, наявність кваліфікованої робочої сили, імідж громади, обсяг та якість послуг, що надаються виконавчими органами міської ради та іншими установами й організаціями. Безпосередній вплив на здатність влити новий капітал в місцеву економіку має також те, наскільки успішними є маркетинг та промоція, підтримка якій повинна надаватися також і на національному рівні. Однією з переваг у конкурентній боротьбі за інвестиції, які створюють нові робочі місця, є існування переліку земельних ділянок та майна.

Громаді варто диверсифікувати джерела надходження фінансових ресурсів шляхом залучення у громаду нових виробників різних галузей. Громада може продовжити розвивати традиційні для себе галузі з одночасним розміщенням інноваційних підприємств з екологічно чистими технологіями. Необхідно напрацювати проект розвитку громади таким чином, щоб потенціал, який має громада був задіяний у процес розвитку промисловості.

Громада позиціонує себе з туристичною сферою. Щоб туристична галузь запрацювала, необхідно вдатися не лише до процесу планування, в якому враховуються людські, економічні, екологічні та інфраструктурні чинники. Місто повинно запропонувати туристам цілий спектр побутових зручностей.

Інвестиції в приваблення туристів не приносять негайних результатів. Досягти успіху в розвитку туризму можна лише тоді як буде проведена інвентаризація туристичних ресурсів, створена туристична інфраструктура, сформульований маркетинговий план, а громада вийде на ринок зі своїми активами, як агресивний гравець. Однак, громаді потрібні нові об'єкти туристичної інфраструктури. Реконструкція старих та будівництво нових готелів, закладів громадського харчування, центрів масового відпочинку та дозвілля надасть можливість залучити нові туристичні потоки. Такі швидкі та кардинальні зміни, перш за все, можуть відбутися тільки в разі приходу зовнішніх інвесторів.

Малий бізнес, який потребує нових можливостей для розвитку, може також внести значний внесок у цю справу та найбільше скористатись цим для свого зростання.

Для збалансованого розвитку громади та зростання якості життя його мешканців потоки інвестицій мають бути направлені у будівництво. Необхідно готувати землю для будівельних компаній та запрошувати їх для цілеспрямованої діяльності. Перш за все громаді варто оновити оцінку землі

та містобудівельну документацію, забезпечити створення сучасних містобудівельного і земельного кадастрів. Паралельно слід розпочати інвентаризацію майна, звертаючи увагу на об'єкти, що є потенційно привабливими для ведення бізнесу.

Підготовка громадою вже готових інвестиційних проектів дозволила б не тільки «спростити життя» інвесторам, а й уникнути можливих непорозумінь, коли бачення громади та інвестора є принципово різними. Очевидно, ці зміни мали б увійти до оновленої версії Генплану громади.

Очікувані результати:

- забезпечення територіальної громади містобудівною документацією для ефективного і раціонального планування територій;
- систематизація даних затвердженої містобудівної та проектної документації, введення та зберігання їх у базах даних інформаційної системи містобудівного кадастру;
- інвентаризовано нерухоме майно, земельні ділянки та створено реєстр «Грінфілди», «Браунфілди»;
- за результатами інвентаризації наявних ресурсів громади визначені інвестиційні пріоритети та сформовані інвестиційні пропозиції;
- розроблений інвестиційний паспорт громади;
- налагодження співпраці з обласною державною адміністрацією та її відповідними підрозділами щодо спільного залучення інвестицій в громаду;
- популяризація та маркетинг території;
- розвиток міжнародного співробітництва та зміцнення іміджу громади;
- збільшення потоків прямих іноземних інвестицій в економіку громади;
- розвинена інфраструктура громади;
- модернізація виробничих потужностей промислових підприємств, створення нових виробництв.

Індикатори:

- ✓ кількість підготовлених інвестиційних пропозицій;
- ✓ кількість впроваджених інвестиційних проектів;
- ✓ проведення (участь) у інвестиційних форумах, міжнародних візитах, робочих зустрічах, виставках;
- ✓ залучено інвесторів;
- ✓ сума залучених інвестицій.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспро	В.3. Залучення інвестицій	Інвентаризація майна, створення реєстрів «Браунфілди», «Грінфілди», «Вільне майно» для залучення інвесторів.

можності економіки громади		Розвиток інвестиційного клімату.
		Залучення інвестицій шляхом створення проєктів для продажу або спільної реалізації.

Стратегічна ціль С.

Сталий розвиток територій населених пунктів громади

Реалізація реформи децентралізації вимагає нових підходів до вирішення існуючих проблем, побудови такої територіальної основи місцевого самоврядування, яка була б оптимальною і доцільною для формування самодостатніх громад, забезпечення їх сталого соціально-економічного розвитку, а просторове планування є одним із ефективних механізмів його забезпечення.

Серед основних механізмів, які визначають такий розвиток, є містобудівна та землепорядна документації. Ці документи регулюватимуть планування, забудови, а також інше використання територій. Послідовна діяльність у цьому напрямі може стати каталізатором розвитку громад.

Забезпечення сталого розвитку громади передбачає створення і підтримку сприятливого життєвого середовища, збалансований розвиток виробничої і соціальної сфер, екологічну безпеку, задоволення інтересів громадян в усіх сферах життєдіяльності, покращення усіх видів інфраструктури, надання населенню високоякісних послуг.

При здійсненні планування і забудови територій на місцевому рівні, обов'язковою умовою є врахування громадських інтересів, що полягає у визначенні потреби територіальної громади в територіях, необхідних для розташування, утримання об'єктів житлово-комунального господарства, соціальної, інженерно-транспортної інфраструктури, вирішення інших завдань забезпечення сталого розвитку населених пунктів, та врахування приватних інтересів, що полягає у забезпеченні фізичним та юридичним особам рівних можливостей набуття у власність або у користування земельних ділянок, захист майнових прав, а також безпечного функціонування об'єктів нерухомості.

Досягнення стратегічного напрямку передбачається через реалізацію таких оперативних цілей:

Стратегічний напрям С. Сталий розвиток територій населених пунктів громади	
Стратегічна ціль С.1.	Стратегічна ціль С.2.
<i>Розвиток територій в інтересах територіальних громад</i>	<i>Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури регіону</i>

Стратегічна ціль С.1.

Розвиток територій в інтересах громади

Сталий та гармонійний розвиток територій Української громади можливо забезпечити шляхом розроблення і впровадження дієвого механізму, який врегулює та визначить основні засади планування та розвитку Української міської територіальної громади. Це допоможе знайти максимально ефективні шляхи використання як внутрішнього, так і зовнішнього ресурсного потенціалу, що сприятиме покращенню інвестиційного клімату і стане потужним стимулом для розвитку громади.

Наявність містобудівної документації (схеми планування території) в громаді забезпечить ефективне використання земель та захистить від безсистемного надання земельних ділянок у власність або користування.

Розробка містобудівної документації з планування та розвитку території набуває особливої актуальності, оскільки ефективне управління земельними ресурсами дає реальний шанс для громади стати самодостатньою.

Забезпечення розроблення містобудівної документації є одним з головних напрямів роботи для системної реалізації державної і регіональної політики, обґрунтування основних довгострокових та поточних пріоритетів регіонального розвитку, динамічного збалансованого соціально-економічного розвитку територій, гармонійного узгодження інтересів та ефективної взаємодії влади, бізнесу і громадськості, залучення інвестицій в громаду.

Головна причина затримання робіт з оновлення генеральних планів, це обмеженість коштів в бюджеті, де не передбачається фінансування робіт з розробки містобудівної документації.

Очікувані результати:

- забезпечення містобудівною документацією – схемами планування територій для ефективного і раціонального планування територій, розвитку інженерної та соціальної інфраструктури;
- забезпечення населених пунктів громади містобудівною документацією (генеральними планами), що визначає розвиток, планування, забудову та використання територій населеного пункту;
- систематизація даних затвердженої містобудівної та проектної документації, введення та зберігання їх в базах даних інформаційної системи містобудівного кадастру.

Індикатори:

- ✓ кількість проектів схем планування ОТГ;
- ✓ кількість проектів генеральних планів населених пунктів.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
С. Сталий розвиток територій населених	С.1. Розвиток територій в інтересах громади	Визначення перспективних територій для нового багатоквартирного житлового будівництва.
		Розроблення Комплексного плану просторового розвитку території

пунктів громади	Української територіальної громади Обухівського району Київської області.
	Створення геопорталу містобудівного кадастру.
	Інвентаризація земель громади.
	Встановлення меж громади.

Стратегічна ціль С.2.

Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури громади

Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури населених пунктів громади постійно перебуває серед пріоритетів роботи керівництва громади.

Українська громада має розвинену логістику.

Транспортний комплекс громади включає залізничний, автомобільний, річковий види транспорту:

Автомобільний транспорт	
Дороги державного значення:	Р-01 Київ-Обухів – 0,8 км; Р-19 Фастів-Обухів-Ржищів – 14,5 км.
Обласні дороги місцевого значення:	О101601 Обухів – Українка – Трипілля – 4,5 км; О101602 /Р-01/ - Українка – 6,2 км; О101607/Фастів-Канів/ - Дерев'яна – 1,3 км; О101608/Фастів-Канів/ - Щербанівка – 5,2 км; О101611 Узин-Василів-Германівка-Трипілля – 12,0 км.
Дороги комунальної власності:	м. Українка – 27 км; с. Верем'я – 11 км; с. Витачів – 26 км; с. Трипілля – 51,55 км; с. Жуківці – 17,7 км; с. Плюти – 14 км; с. Халеп'я – 15,5 км; с. Щербанівка – 14,6 км.
Залізничний транспорт	
Залізнична станція «Трипілля-Дніпровське»	Проміжна станція 3-го класу Київської дирекції Південно-Західної залізниці лінії Київ-Деміївський – Миронівка (102,0 км). Кількість платформ – 2; кількість колій – 8. Знаходиться на 40 км від транзитного пункту «Київ-Деміївський» Київської дирекції залізничних перевезень та за 63 км до транзитного пункту «Миронівка» Козятинської дирекції залізничних перевезень. До складу залізничної станції на відстані 2

	<p>км входить зупинковий пункт Стугна (Обухівська ОТГ). Найближчий зупиночний пункт Щербанівка (с. Трипілля) на відстані 4 км. Обслуговує вантажні перевезення ПАТ «Центренерго» Трипільська ТЕС та вантажну (вугільну) пристань підприємства.</p> <p>Обслуговує приміський пасажирський маршрут «Київ-Миронівка».</p>
Залізничний пасажирський зупинний пункт «Стугна»	<p>Кількість платформ – 1 (острівна), кількість колій – 2. Розташований на околиці міста Українка, неподалік від мосту через річку Стугна, на честь якої названо і платформу. Зупинний пункт розміщується на лінії Київ-Деміївський-Миронівка між станціями Нові Безрадичі (9 км) та Трипілля-Дніпровське (2 км). Відстань до станції Київ-Пасажирський – 43 км., зупиняються лише приміські поїзди Київ-Миронівка через Трипілля.</p>
Залізничний пасажирський зупинний пункт «Щербанівка»	<p>Кількість платформ – 1 (бічна), кількість колій – 1. Розташований на околиці села Трипілля. Село ж Щербанівка, на честь якої названо і платформу, розташоване за декілька кілометрів на лінії Київ-Деміївський-Миронівка між станціями Трипілля-Дніпровське (2 км) та Расава (22 км). Відстань до станції Київ-Пасажирський – 47 км. На зупинному пункті Щербанівка зупиняються приміські електропоїзди сполученням Київ-Пасажирський-Миронівка.</p>
Залізничний пасажирський зупинний пункт «45 кілометр»	<p>Кількість платформ – 1 (бічна), кількість колій – 1. Розташований у селі Трипілля. Зупиняються приміські електропоїзди сполученням Київ-Пасажирський-Миронівка.</p>
Залізничний пасажирський зупинний пункт «Гординь»	<p>Кількість платформ – 1 (бічна), кількість колій – 1. Розташований поблизу села Жуківці на лінії Київ-Миронівка між станціями Трипілля-Дніпровське (9 км) та Расава (15 км). Зупиняються приміські електропоїзди сполученням Київ-Пасажирський-Миронівка.</p>
Залізнична станція 5-го класу «Озерний»	<p>Бічні платформи, кількість колій – 3. На станції зупиняються приміські електропоїзди сполученням Київ-Миронівка.</p>
Головні залізниці:	<p>Дільниця одноколійна.</p>

Лінія «Київ-Деміївський – Миронівка» Київської дирекції Південно-західної залізниці.	Залізницею передбачено перевезення хімічно-небезпечних речовин для потреб Трипільської ТЕС ПАТ «Центренерго»: сірчана кислота, каустична сода. Експлуатаційна довжина колій – 102 км Експлуатаційна довжина колій по території Української територіальної громади - 19,5 км Довжина електрифікованих залізничних колій – 102 км Середньорічний обсяг перевезень пасажирів – 1300 тис. чол. Середньорічний обсяг вантажних перевезень – 1700 тис. тон
Річковий транспорт	
Річкові механізовані причали:	Грузовий причал Трипільської ТЕС ПАТ «Центренерго»

Мережа автомобільних доріг є невід’ємною частиною єдиної транспортної системи, що забезпечує роботу всіх галузей промисловості і сільського господарства, соціальний розвиток суспільства. Окрім того, з їх експлуатацією, забезпечується рівномірний наземний доступ у різні місця громади, області, країни, а також безпечне та надійне переміщення людей і транспортування товарів із належною ефективністю. Автомобільні дороги є однією з підсистем економічної системи країни, вони є суспільним продуктом та мають надзвичайно важливе значення.

Від стану автомобільних доріг залежать витрати на перевезення вантажів та пасажирів, рівень цін, певною мірою зайнятість населення та темпи розвитку економіки держави загалом. У свою чергу стан автомобільних доріг і темпи розвитку дорожньої галузі визначаються економічними можливостями та рівнем фінансування галузі дорожнього господарства.

Однак на сьогодні стан розвитку дорожнього господарства свідчить про певні труднощі, зумовлені недостатнім фінансуванням дорожньо-ремонтних робіт порівняно з нормативними потребами.

Найбільш проблемними питаннями є: стан дорожнього покриття; утримання доріг у зимовий період; придатність доріг для пішоходів; доступність велосипедних маршрутів; якість громадського транспорту; безпеку на дорогах; можливість скористатися послугами громадського транспорту.

Очікувані результати:

- покращення стану мережі автомобільних доріг загального користування місцевого і державного значення, комунальних доріг;
- підвищення рівня безпеки дорожнього руху;

- підвищення якості надання послуг з перевезення пасажирів на автобусних маршрутах загального користування;
- зменшення кількості дорожньо-транспортних пригод (в зимовий період), збереження покриття автомобільних шляхів.

Індикатори:

- ✓ проведено капітальний ремонт доріг;
- ✓ проведено поточний ремонт доріг;
- ✓ проведено ремонт пішохідних доріжок;
- ✓ облаштовано велопішохідних доріжок;
- ✓ встановлено знаків, нанесено розмітки;
- ✓ кількість створених сучасних зупинок;
- ✓ зменшення дорожньо-транспортних пригод.

Стратегічний напрям	Стратегічні цілі	Проекти
С. Сталій розвиток територій населених пунктів громади	С.2. Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури громади	Облаштування велопішохідних доріжок.
		Облаштування в м. Українка нової сучасної зупиночної платформи для приміської електрички в рамках реалізації проекту Kyiv City Express в комплексі з новою автостанцією.
		Умови погодження громадою проекту будівництва ділянки Кільцевої дороги навколо м. Києва.
		Паркувальні місця для розвантаження від автомобілів дворів багатоквартирних будинків.
		Капітальний ремонт мостів та переходів в Українській міській територіальній громаді.
		Будівництво багатоповерхового паркінгу.

5. ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ДО 2030 РОКУ

№	Назва проекту	Термін виконання, роки
---	---------------	------------------------

Стратегічний напрям А.		
Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів		
Стратегічна ціль А.1.		
<i>Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей</i>		
1	Інженерний захист території громади та житлової забудови від підтоплення в разі значного підвищення рівнів води в Канівському водосховищі.	до 2030 року
2	Термомодернізація застарілого житлового фонду. Альтернативне джерело опалення для м. Українка.	до 2030 року
3	Розроблення Програми захисту тварин від жорсткого поводження, створення комфортних умов співіснування людей і тварин в Українській територіальній громаді.	2025 рік
4	Впровадження заходів з енергозбереження.	до 2030 року
Стратегічна ціль А.2.		
<i>Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей</i>		
5	Вдосконалення та зміцнення ПМСД.	2024 – 2025 роки
6	Розвиток медичного туризму.	до 2030 року
7	Створення відділення стаціонарного догляду для постійного проживання осіб похилого віку та осіб з інвалідністю.	до січня 2027 року
8	Пошук державних та міжнародних проєктів щодо проєктування, будівництва реабілітаційного центру з реабілітації постраждалих від наслідків військових агресій на прикладі команди «Harmony to Ukraine».	2026 рік
9	Будівництво басейну для мешканців громади, у тому числі для дітей, які потребують соціальної уваги та підтримки, дітей з інвалідністю.	до 2030 року
10	Підтримка людей похилого віку, в рамках Проєкту «Інститут третього віку», через організацію проведення на постійній основі вранішньої зарядки на базі системи китайської гімнастики.	до 2030 року
Стратегічна ціль А.3.		
Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій.		
11	Збереження лісів та озеленення територій громади.	до 2030 року
12	Моніторинг якості атмосферного повітря в населених пунктах Української міської територіальної громади.	2024 – 2026 роки
13	Інвентаризація об'єктів благоустрою зеленого господарства з розробленням технічної документації, встановленням меж та збільшенням кількості зелених насаджень.	до 2030 року
14	Визначення території для забезпечення висаджування компенсаційних лісових насаджень, вразі надання згоди громади на проєктування ділянки Кільцевої автомобільної дороги біля м. Українка.	до 2030 року
Стратегічна ціль А.4.		
<i>Забезпечення населення якісними комунальними послугами</i>		
15	Капітальний ремонт інженерних мереж в населених пунктах Української міської територіальної громади.	до 2030 року

16	Розвиток та програмна підтримка самоврядних утворень приватних власників житла (ОСББ, ЖБК).	до 2030 року
Стратегічна ціль А.5. <i>Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини</i>		
17	Модернізація галузі культури, наближення до європейських стандартів.	до 2030 року
18	Розробка цільової Програми щодо проведення комплексу дій, для організації різнопланових фестивалей на площадках громади (класична музика, народні гуляння, молодіжні напрямлення, фестивалі автентичного народного промислу, волонтерські фестивалі).	2024 – 2026 роки
19	Створення, на базі сільських бібліотек, міні хабів культурного осередку молоді.	до 2030 року
20	Впровадження Програми «Мапа Історичних подій Української громади».	2025 роки
Стратегічна ціль А.6. <i>Якісна освіта для всіх, військово-патріотичне виховання</i>		
21	Будівництво дитячого навчального закладу (Ясла-садок) комбінованого типу на 230 місць в м. Українка.	2024 – 2026 роки
22	Капітальний ремонт підвального приміщення під споруди цивільного захисту – найпростіше укриття, термомодернізація закладу дошкільної освіти «Малютко».	2024 – 2026 роки
23	Модернізація спортивної бази закладів освіти.	2024 – 2028 роки
24	Модернізація матеріально-технічної бази закладів освіти.	2024 – 2028 роки
25	Модернізація та будівництво спортивних об'єктів.	2024 – 2028 роки
26	Модернізація матеріально-технічної бази КДЮСШ.	2024 – 2028 роки
27	Проведення комплексу дій щодо належного вшанування пам'яті захисників України, мешканців Української міської територіальної громади, які загинули в боротьбі за незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України.	2024 рік
Стратегічний напрям В. Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади		
Стратегічна ціль В.1. <i>Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва</i>		
28	Будівництво на території громади підприємства з глибокої переробки зерна ПГЗ. Будівництво зернового терміналу перевалки зерна з р. Дніпро на залізницю.	до 2030 року
29	Створення бізнес-центру.	2025 – 2026 роки
30	Будівництво м'ясо-молочного павільйону.	до 2030 року
Стратегічна ціль В.2. <i>Розвиток туризму та рекреації</i>		
31	Розвиток зон рекреації.	2026 – 2030 роки
32	Туристична громада: розвиток туристичної інфраструктури громади.	до 2030 року

33	Розробка та затвердження Програми «Зелений туризм в Українській міській територіальній громаді».	до 2030 року
Стратегічна ціль В.3. Залучення інвестицій		
34	Інвентаризація майна, створення реєстрів «Браунфілди», «Грінфілди», «Вільне майно» для залучення інвесторів.	до 2030 року
35	Розвиток інвестиційного клімату.	до 2030 року
36	Залучення інвестицій шляхом створення проектів для продажу або спільної реалізації.	до 2030 року
Стратегічний напрям С. Сталий розвиток територій населених пунктів громади		
Стратегічна ціль С.1. Розвиток територій в інтересах громади		
37	Визначення перспективних територій для нового багатоквартирного житлового будівництва.	до 2030 року
38	Розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Української територіальної громади Обухівського району Київської області.	до 2030 року
39	Створення геопорталу містобудівного кадастру.	до 2030 року
40	Інвентаризація земель громади.	до 2030 року
41	Встановлення меж громади.	до 2030 року
Стратегічна ціль С.2. Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури громади		
42	Облаштування велопішохідних доріжок.	до 2030 року
43	Облаштування в м. Українка нової сучасної зупиночної платформи для приміської електрички в рамках реалізації проекту Kyiv City Express в комплексі з новою автостанцією.	2025 – 2026 роки
44	Умови погодження громадою проекту будівництва ділянки Кільцевої дороги навколо м. Києва.	до 2030 року
45	Паркувальні місця для розвантаження від автомобілів дворів багатоквартирних будинків.	до 2030 року
46	Капітальний ремонт мостів та переходів в Українській міській територіальній громаді.	до 2030 року
47	Будівництво багатоповерхового паркінгу.	до 2030 року

6. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ОБУХІВСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2024 – 2024 РОКИ З ПЕРСПЕКТИВОЮ РОЗВИТКУ ДО 2030 РОКУ

З початку розроблення Стратегії було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Стратегії розвитку Української міської територіальної громади. Наскільки успішним виявиться реалізація Стратегії залежатиме від позитивних економічних та інших змін, що впливають на досягнення його мети та цілей.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії, необхідно створити систему моніторингу та її реалізації. Така система має включати Орган з моніторингу (розпорядженням Українського міського голови створено Комітет з розроблення та впровадження Стратегії розвитку Української міської територіальної громади Обухівського району Київської області до 2030 року (далі – Комітет)); Документ (Положення) про систему моніторингу виконання Стратегії розвитку; система індикаторів (результатів) виконання стратегії (кількісні та якісні).

Комітетом обговорюються і затверджуються пропозиції до Стратегії розвитку громади, визначаються першочергові заходи, виконавці та терміни виконання. План заходів із реалізації Стратегії розвитку громади затверджується рішенням сесії Української міської ради.

Проекти враховуються при розробці місцевого бюджету, програми соціально-економічного та культурного розвитку та цільових програм.

Фінансування передбачених Стратегією заходів, проектів, завдань буде здійснюватись за рахунок:

- коштів державного, обласного та місцевого бюджетів;
- коштів інвесторів, залучених коштів.

Впровадження Стратегії розвитку громади здійснюватиметься шляхом реалізації проектів та заходів різними структурами виконавчого комітету, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Виконання Стратегії розвитку громади потребує постійного моніторингу. Ефективна система моніторингу складається з постійного відстеження досягнутих результатів.

Моніторинг Стратегії розвитку Української міської територіальної громади включає два рівні:

1. Моніторинг зовнішнього середовища громади. Базується на аналізі основних показників по кожному стратегічному напрямку, що характеризують ситуацію в громаді та є стратегічно важливими (Додаток 1). Підсумки підводяться один раз на рік.

2. Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Раз на півроку управління економічного розвитку збирає моніторингові звіти від відповідальних виконавців. На підставі результатів моніторингу, один раз на рік, виноситься на чергове засідання Комітету з розроблення та впровадження Стратегії розвитку, проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях (Додаток 2). Затверджений Комітетом аналіз фінансових потреб подається на розгляд до профільної постійної депутатської комісії та фінансового управління для урахування під час розробки проекту бюджету на наступний рік.

Для організації процесу моніторингу головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань та реалізації проектів,

коригування та актуалізація Стратегії при необхідності, з огляду на зміну ситуації, оскільки одні проекти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

Члени Комітету повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними і реалізовувалися. Комітет збирається, з встановленою періодичністю (але не менше одного разу на рік), для оцінки досягнутих результатів та коригування запропонованих змін. Пропозиції щодо змін до Стратегічного плану економічного розвитку виносяться на розгляд міської ради.

Пропозиції з корегування та змін до Стратегії розвитку по стратегічних цілях, проектах можуть вноситися:

- членами Комітету з розроблення та впровадження Стратегії розвитку Української міської територіальної громади Обухівського району Київської області до 2030 року;

- відповідальними особами (керівниками проекту);
- депутатами міської ради;
- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та мешканцями громади.

Додаток 1
до Стратегії розвитку Української міської територіальної громади
Обухівського району Київської області на 2024 – 2027 роки
з перспективою розвитку до 2030 року

Система індикаторів моніторингу виконання Стратегії

№	Найменування показника	Одиниця виміру	Значення показника у попередньому році	Значення показника у звітному році	Звітний рік у відсотках до попереднього року
Стратегічний напрям А.					
Людиноцентрична громада: розвиток людського потенціалу, наближення якості життя до європейських стандартів					
Стратегічна ціль А.1.					
<i>Створення умов для якісного, комфортного та безпечного життя людей</i>					
1	кількість створених молодіжних центрів та просторів для молоді	од.			
2	кількість осіб, охоплених соціальними послугами	осіб			
3	кількість сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах та вразливих категорій населення	сімей			
4	кількість осіб, які потребують отримання соціальної послуги «догляд вдома»	осіб			
5	кількість дітей, позбавлених батьківського піклування та дітей-сиріт	осіб			
6	кількість усиновлених дітей, які перебувають на обліку	осіб			
7	кількість дітей, які перебувають на обліку з усиновлення	осіб			

8	кількість багатодітних сімей, що перебувають на обліку, в них виховується дітей	осіб/ осіб			
9	кількість створених патронатних родин	од.			
10	кількість дітей, які виховуються у патронатних родинах	осіб			
11	кількість патронатних вихователів	од.			
12	кількість створених малих групових будинків	од.			
13	кількість дітей, які проживають в малих групових будинках	осіб			
14	кількість дітей, охоплених послугами оздоровлення та відпочинку	осіб			
15	кількість осіб, які постраждали від домашнього та інших видів насильства та які отримали відповідні соціально-реабілітаційні послуги	осіб			
16	кількість осіб, які пройшли психологічно-кореляційні програми	осіб			
17	кількість створених відділень (закладів) підтриманого проживання, денного догляду, паліативного догляду та інші	од.			
18	кількість заходів проведених для профілактики правопорушень, комплексного забезпечення безпеки населення, території та об'єктів	од.			
19	кількість адміністративних послуг, надання яких запроваджено в електронному вигляді	од.			
20	рівень злочинності (к-ть зареєстрованих злочинів)	од.			
21	кількість нових рятувальних станцій та кваліфікованих робочих місць у відповідних підрозділах	од.			
Стратегічна ціль А.2.					
<i>Охорона здоров'я та здоровий спосіб життя людей</i>					
	показники захворюваності	од.			

	(к-ть захворювань на 100 мешканців)				
	показники народжуваності та смертності	осіб			
	забезпеченість населення лікарями к-ть лікарів на 100 мешканців)	осіб			
Стратегічна ціль А.3.					
<i>Екологічна безпека та охорона навколишнього природного середовища, благоустрій</i>					
	загальна кількість вивезених відходів (ТПВ, ВГВ)	м ³			
	скорочення/збільшення викидів в атмосферне повітря від стаціонарних та пересувних джерел	м ³			
22	кількість встановлених автоматизованих постів моніторингу атмосферного повітря	од.			
23	кількість новостворених територій та об'єктів природно- заповідного фонду	од.			
24	площа рекреаційних зон	га			
Стратегічна ціль А.4.					
<i>Забезпечення населення якісними комунальними послугами</i>					
25	частка сільського та міського населення, яке має доступ до безпечної питної води гарантованої якості	%			
26	частка сільського і міського населення, яке має доступ до централізованих систем водовідведення	%			
27	кількість будівель установ бюджетної, соціальної сфери, які потребують термомодернізації	од.			
	кількість термомодернізованих будівель	од.			
28	обсяг втрат тепла в тепломережах	ГКал			
29	частка бюджетних установ, з якими було укладено енергосервісні договори	%			
30	сумарна потужність котелень, що працюють на альтернативних видах палива	МВт			

31	обсяг теплової енергії, виробленої з альтернативних або відновлювальних джерел енергії	гКал			
Стратегічна ціль А.5.					
<i>Розвиток культурного і духовного середовища, збереження і популяризація культурної спадщини</i>					
32	кількість закладів культури	од.			
33	обсяг фінансування на модернізацію матеріально-технічної бази закладів культури	тис. грн			
34	кількість культурно-мистецьких заходів	од.			
35	кількість відвідувачів закладів культури	осіб			
36	кількість колективів художньої самодіяльності, любителських об'єднань, клубів за інтересами	од.			
37	кількість учасників аматорських формувань	осіб			
38	кількість об'єктів культурної спадщини, що занесені до Державного реєстру нерухомих пам'яток України	од.			
39	кількість відреставрованих пам'яток культурної спадщини	од.			
Стратегічна ціль А.6.					
<i>Якісна освіта для всіх, військово-патріотичне виховання</i>					
40	кількість створених нових місць у ЗДО та ЗЗСО	місць			
41	кількість новозбудованих ЗДО та ЗЗСО	од.			
42	охоплення дітей дошкільною освітою	дітей			
43	охоплення учнів позашкільною освітою	учнів			
44	забезпечення запитів здобувачів освіти на інклюзивне навчання (к-ть запиті/діти, які охоплені інклюзивним навчанням)	од./ дітей			
45	кількість проведених культурно-мистецьких, інформаційно-просвітницьких заходів присвячених військово-патріотичному вихованню	од.			

Стратегічний напрям В.					
Економічний розвиток: підвищення конкурентоспроможності економіки громади					
Стратегічна ціль В.1.					
<i>Створення умов для пріоритетного розвитку малого та середнього підприємництва</i>					
46	кількість малих і середніх підприємств	од.			
47	динаміка кількості малих та середніх підприємств на 10 тис. населення	од.			
48	кількість об'єктів інфраструктури підтримки підприємництва	од.			
49	кількість найманих працівників на малих і середніх підприємствах	осіб			
50	загальна сума надходжень до бюджетів усіх рівнів, одержаних від діяльності малого та середнього підприємництва	тис. грн.			
Стратегічна ціль В.2.					
<i>Розвиток туризму та рекреацій</i>					
51	кількість відвідувачів туристичних об'єктів	осіб			
52	кількість новостворених маршрутів	од.			
53	кількість об'єктів туристичної інфраструктури	од.			
54	кількість проведених екскурсій та їх учасників	од.			
55	сума надходжень туристичного збору до місцевих бюджетів області	тис. грн.			
Стратегічна ціль В.3.					
<i>Залучення інвестицій</i>					
56	кількість підготовлених інвестиційних пропозицій	од.			
57	кількість впроваджених інвестиційних проектів	од.			
58	проведення (участь) у інвестиційних форумах, міжнародних візитах, робочих зустрічах, виставках	од.			

59	залучено інвесторів	од.			
60	сума залучених інвестицій	тис. грн.			
Стратегічний напрям С.					
Сталий розвиток територій населених пунктів громади					
Стратегічна ціль С.1.					
<i>Розвиток територій в інтересах громади</i>					
61	кількість проектів схем планування ОТГ	од.			
62	кількість проектів генеральних планів населених пунктів.	од.			
Стратегічна ціль С.2.					
<i>Розвиток дорожньої та транспортної інфраструктури громади</i>					
63	проведено капітальний ремонт доріг	м ²			
64	проведено поточний ремонт доріг	м ²			
65	проведено ремонт пішохідних доріжок	м			
66	облаштовано велопішохідних доріжок	м			
67	встановлено знаків, нанесено розмітки	од./м			
68	кількість створених сучасних зупинок	од.			
69	зменшення дорожньо-транспортних пригод	к-ть			

Додаток 2
до Стратегії розвитку Української міської територіальної громади
Обухівського району Київської області на 2024 – 2027 роки
з перспективою розвитку до 2030 року

Аналіз стану виконання проектів

Назва проекту	Термін виконання (плановий)	Термін виконання (фактичний)	Виконавці	Кошторис (план/факт)	Потреби у бюджетному фінансуванні (сума, бюджетний рік)	В якій мірі виконано (%)

Звід про відхилення від планів дій

Заходи, що не виконані, потребують коригування	Причини відхилення від плану	Пропозиції щодо усунення перешкод	Виконавці

